

01 複利原理

愛因斯坦說：複利是世界的八大奇蹟。
巴菲特說：人生就像滾雪球，關鍵是要找到足夠濕的雪和足夠長的坡。查理·芒格說：同時理解複利的力量和獲得它的困難，是理解許多事情的核心和靈魂。在有限的時間，把有限的精力和財富，持續而反復地投入到某一領域，長期堅持下去，最終產生的積極影響，會如雪球越滾越大，它帶來的回報一定超過你的想象。這就是經濟學中典型的複利思維。大多數人終其一生都不會去運用複利，也體會不到複利的威力。複利思維需要我們用發展和長遠的眼光去看待事物。

02 反熵增思維模型

從一個系統、一個組織，再到一個星球，甚至我們每個人，都符合熵增定律。我們會變得混亂、無序、僵化、沒有活力，直至在這種混亂中走向消亡。值得慶幸的是，宇宙是平衡的，在熵增的前提下，給了我們一條不同的路，反熵增，也即自組織、生命化。亞馬遜的CEO貝佐斯對於反熵增的理解非常深刻。他把亞馬遜的服務做得足夠開放，所以才有了亞馬遜雲；對於新生事物，哪怕是取得一點點的成績，他都會大加贊賞，要求主管以上級別員工每周都要讀一遍《創新的窘境》。反熵增就是重現生命。行星從星雲中誕生，行星上產生了岩石圈、大氣、河流、季風、泉水、礦藏，這些都是組織化的過程，是對無序的反抗。這種有序化、組織化進程的頂峰，便是生命的產生：DNA團塊、單細胞生物、多細胞生物、植物和動物，一直到最精巧的組織化結構——人類。人老後，最好的狀態就是復歸嬰兒和自然。一個企業，要讓自己反熵增，就是讓自己更有活力，更開放，更多地適應外部變化，讓其在環境中自我進化。同時，可以不斷生出獨立的新的業務，新的業務也可以不斷進化。從本質上來講，延續的發展就是一個熵增的過程，而要想突破非連續性，必須要“生”出新的曲線，這才是對抗熵增最好的辦法。

03 反脆弱思維模型

事物可分為三類：脆弱、強悍、反脆弱。脆弱的事物，在受到外界壓力時會破碎、受損，就像玻璃杯掉到地上會碎；強悍的事物，在遭遇外界壓力時，不會受其影響。

而反脆弱的事物，可以在這個波動的世界中，伴隨壓力而進化，讓自己變得更強大。

不要被壓力打垮，它是你進化最好的能量。外界的環境變化會篩選出真正的反脆弱者。反脆弱思維模型可以應用於：

1. 從困境中理性分析，提陞認知，獲得能量；
2. 從壓力中回歸內心，提陞胸懷和氣度；
3. 從局限中重新定位，提陞眼光和格局。

而自然，也具備反脆弱性。在這個世界上，自然的事物很多都有彈性，具有反脆弱性。自然的特點有很多，在自然中有春夏秋冬這樣普遍的規律，適應性強的生物從這樣的波動中進化，而體型大笨拙的生物如恐龍因此而滅絕；人的身體也符合自然的規律，也具有反脆弱性，人骨折了，生出來的骨頭會更加強壯，中過毒的人也會具有抗毒的特性。反脆弱本身是可以面對風險，可以從風險中受益成長。面對未來的不確定性，我們可以這樣做：

1. 利用不對稱性，小投入，高產出。

2. 成為多元化，讓自己不只一種技能或身份。

3. 相信未來的非線性，會給我們更多的機會與樂趣。這個世界，正因為有了非線性才會有新的生物不斷出現，新的事物代替舊的事物，我們才會不斷成長不斷精進。

04 10+10+10 旁觀思維模型

面對一個決策或選擇，當你猶豫不決時，可以想一下：

10分鐘後，自己是怎么看待自己現在的決策，依然保持一致亦或會後悔；10個月後，你又會如何思考自己10個月以前的這個決策；10年後，

自己如何看待自己這個10年前的判斷與決策。

這個思維模型，可以應用在：臨時的判斷，大的決策，預測自己的未來等。

05 三層解釋思維模型

對於一個事物，可以有三層解釋：現實層、技術層、底層。

現實層會解釋淺顯的，大多數人能看到的因素；技術層會解釋現實背後的規律，是現象之下，是一種背景帶來的規律，是一種看得見技能的規律；而底層，則是一種可以廣泛適用的規律，是深層次思維模型，通達人性，洞悉法則。

三層解釋思維模型，可以應用於深度剖析一個事件的原因，瞭解一個複雜事物的規律。

06 黃金圈思維

黃金圈是認知世界的方式，有三個層面。從why出發，探究問題的本質，是最快捷透析問題根源的一把利器。思考模式是先從Why出發，為什麼要這麼做，這麼做的理念是什么，從內心激發

確地判斷與分析。

09 笛卡爾思維模型

笛卡爾是一個偉大的哲學家，他提出一個大膽的觀點，你怎么能證明這個世界是真實的？這個世界有什么是不能被懷疑呢？他思考再思考，一直沒有抓到那個基石。直到某一瞬間，就像閃電擊中了他。他意識到，只有一件事不能再被懷疑了，那就是：我在懷疑這件事。

也就是：I think, therefore I am。這件事情是確定的，所以我是存在的，所以不管當下世界是不是真，一定存在一個世界。而當下世界，我不知道它是不是真的存在。這就是批判性思維，大膽質疑一切。我們以為科學的演化是繼承，其實是顛覆。下一代科學家幾乎都顛覆上一代。就如喬布斯說：stay hungry, stay foolish；股神會說：我唯一知道的事情，就是我什麼都不知道。在人的認知經驗里，過往的成功范式越多，給自己的束縛也越大。

避免陷入查理·芒格口中的“鐵錘人”思維。

12 費馬帕斯卡系統

在知識、能力、努力、耐心這些所有的品質中，查理·芒格最看重的是理性。

查理·芒格說：“你必須看到這個世界真實的樣子，而不是你以為的樣子，或者你希望的樣子，只有這樣你才能做出正確的選擇。”費馬帕斯卡系統就是認識真實世界的基本工具。[?]費馬帕斯卡系統是概率論的基本原則。在生活中，充滿了各種誘惑，人們根據經驗和各種心理傾向做決定，從而掉入了很多的陷阱。通過費馬帕斯卡系統的學習理解，我們要從認知上明白，事情的實際概率是多少，在有了清晰的認識之後，再做決定將更加理性。把這些基本的基礎數學概率方法，變成我們生活中的一部分，才不會將自己的優勢拱手送給別人。

13 前景理論

是風險決策的一個重要思維模型，由諾貝爾經濟學獎心理學家丹尼爾·卡尼曼提出，描述和預測人們在面臨風險決策過程中的行為理論。

前景理論分析框架有三個特徵：一是大多數人在面臨獲得時，是風險規避的；二是大多數人在面臨損失時，是風險偏愛的；三是人們對損失比獲得更敏感。具體看：

1. 確定效應：“二鳥在林，不如一鳥在手”，在確定的收益和“賭一把”之間，多數人會選擇確定的好處，落袋為安心理。

2. 反射效應：在確定的損失和“賭一把”之間，做一個抉擇，多數人會選擇“賭一把”。

3. 損失規避：白撿的100元所帶來的快樂，難以抵消失去100元所帶來的痛苦。

4. 迷戀小概率事件：很多人都買過彩票，雖然贏錢可能微乎其微，你的錢99.99%的可能支持福利事業和體育事業了，可還是有人心存僥倖博小概率事件。

14 心流模型

“心流”是指我們在做某些事情時，那種全神貫注、投入忘我的狀態——這種狀態下，你甚至感覺不到時間的存在。在事情完成後，我們會有一種充滿能量且非常滿足的感受。[?]這是關於人幸福快樂的理論，讓人沉浸在心流中的條件需要：

1. 明確的目標，合適難度的任務——既不會焦慮，也不會無趣。

2. 及時的反饋——對進步的滿足感。為何遊戲如此受歡迎，就是遊戲的設計滿足心流理論，如果遊戲的定義擴大，把學習、工作、運動、教育包含進來，去評估自己在做的事是否滿足心流三點，這樣自然會過得幸福快樂。

3. 發揮自己的某種能力。

4. 精神完全集中，對手上的事情有控制力。

心流狀態，是我們能夠在工作中達到的最美好、最平和的狀態。通過一種心流狀態又會產生新的心流狀態。成功的人，能夠成功地將他們的一生，變成一種單純的心流狀態。他們在生命中各個部分緊緊地連接到了一起，所有活動都有了意義。

15 奧卡姆剃刀定律

“奧卡姆剃刀定律”，又稱“簡約法則”，[?]這個原理最早至少能追溯到亞里士多德的“自然界選擇最短的道路”。核心內容為：“如無必要，勿增實體”，即簡單有效原理。

依據最小能量原則，我們的生活應儘可能簡單，而簡單的有效途徑就是養成好的習慣。自動擋汽車在逐步替代手動擋汽車，也是因為自動擋對大多數用戶來說滿足“簡單有效原理”。

面對複雜的投資市場，應拿起奧卡姆剃刀，把複雜事情簡單化，簡化自己的投資策略，對那些消耗了大量金錢、時間、精力的事情加以區分，然後採取步驟去擺脫它們。最後我們以弗里德里克·邁特蘭德的名言作結：“簡單是長期努力工作的結果，而不是起點。”

讓你終身受益的15種思維模型

出感性的感情，產生驅動力；近而再思考How，設定目標一步一步解決；最後做出來的結果就是What，更加貼合最初的理念。

Why：思考為什麼要這麼做，我們的目標、理念；How：採用什么方法、措施；What：結果的表現形式。

對一家企業、一個人思考why的過程則是對原則、邊界、價值觀的一個確定，提供了一個解決問題的通用模型。

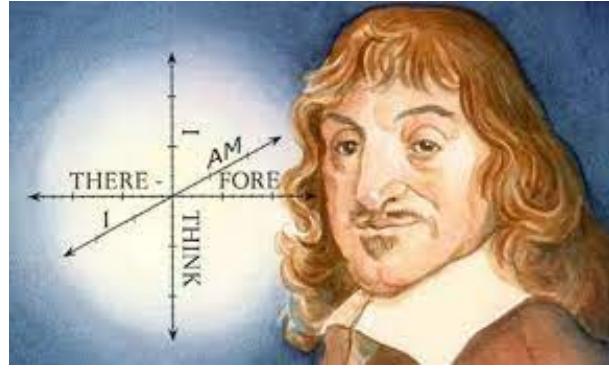
07 非線性思維

由於人類長期的進化結果，我們更傾向於用“線性”思維方式理解世界。然而，世界的本質是非線性的。這個世界之所以有些人能取得巨大成功，而大部分人平平凡凡，關鍵在於他們的思維方式是線性的還是非線性的。[?]非線性思維的核心：理解世界是非線性、跳躍發展、不可精確預測的；理解引起質變的核心原因，加速或者等待臨界點的來臨，獲取質變期的巨大收益；在積累期勇于放棄短期利益，做能夠對促進上一條有益的事情（如在積累期投入更多本金、積累更多的工作經驗等）。

非線性思維方式具有系統辯證思維、發散思維、逆向思維、直覺思維和靈感思維五種基本形式。

08 完型融合思維模型

完成一件事情，除了要有完整、清晰的邏輯思路，還需要多種元素進行融合，比如：人的資源、物質的資源、時機大環境等。這就像完成一個陶瓷作品的創作：除了有創造的圖紙，陶瓷還需要泥，相當於是物質相關的資源；而水就像是人，需要把泥組合起來；陶窯的燒制，還需要合適的溫度、速度，這就像看不見的時機與背景環境；而陶瓷上的雕琢，就像是對事情細節的處理。先做什么後做什么的順序，也至關重要。所以，一個項目要取得成功，除了要有可能實現的規劃，還需要有充足的人力準備、事情分解分層、方法論支持、流程制度激勵支持、穩定明確的責權分解說明，還要有應急方案與思路。這樣做起來，才可行雲流水，事半功倍。完型融合思維模型可以應用在：事情的執行、思考事物產生原因、預測人的判斷等。只有考慮足夠多的因素，以及整體需要的相互支持，因素之間的相互關係，才能更準

**10 獲得性偏差思維模型**

人們對一個事物判斷失誤，往往不是因為他什麼都不知道，而是因為把注意力太多都放在了已知部分。從一個大的完型角度，你瞭解的信息，可能不足5%，所以，自己已經獲得

信息也許不僅不重要，很有可能還是局限的，有偏見的。獲得性偏差會出現在哪些生活中的場景呢？比如：1. 人們在找新工作時，對自己曾經做過的部分，往往難以放下。2. 對固有觀念的堅持，甚至是固執。3. 對沒用舊物的留戀。

我們很多人都遇到過類似情況，很多東西明知沒用卻捨不得扔。殊不知，房間在熵增，你的生活環境因為不夠簡潔，你也會變得混亂、遲鈍、得不償失。此外，新事物也很難進來，你的生活逐漸陷入了低效與僵化。

如何克服獲得性偏差呢？

1. 放低自己，謙虛心態，虛懷若谷；2. 獨立思考，從本質入手，更多用演繹法而不是歸納法，用事物的本質去推理，而不是持續的用之前的經驗；3. 分類整理，把信息歸類整理，把一切變得秩序化；4. 重新分析，評估環境和信息，哪些是合理的，哪些是落後的，哪些是可以陞級的；5. 懂得捨棄和放下；6. 動態心態，擁有只是暫時，變化是永恆的。

11 排列組合思維模型

和複利模型一樣，排列組合模型不僅是一種數學工具，也是一種可以提陞我們決策質量的思維方式。很多時候，影響決策的因素很多，通過分類、分步，就可以形成不同的排列組合方式。萬事萬物都是由其構成的元素排列組合而成的；思維是知識的運動，是知識的排列組合、取捨；前所未有的知識排列組合就是創新，合乎客觀的有價值的思維創新的外化和物化，就是理論創新、創造發明。查理·芒格的多元思維模型，本質就是一種多維組合思想，把不同的跨學科的知識彙集在一起，解決一個問題。不同問題和學科所佔權重不一樣，綜合起來考慮問題就更全面，正確概率就更高。[?]一個大問題可以分解成很多相關元素，這樣方便我們看清楚整個問題，然後找到關鍵點，從關鍵點入手可以起到事半功倍的效果。很多元素組合在一起，可以對一個問題看得更全面，



精辟人生毒言

文 / 子英畫畫



經典的人生感悟，句句真言。人生啊可以改變的去改變，不可改變的去改善，不能改善的去承擔，不能承擔的就放下。

人生的大智慧，不過六個字：拿得起，放得下。前者決定你能活得輕鬆，後者決定你能走多遠。