

從美國東北部的傳統汽車工業重鎮底特律驅車南下不到一小時便能抵達曾生產出世界上第一面汽車玻璃的“玻璃之城”托萊多市。這是一座典型的美國中西部老工業城市，因傳統製造行業的衰落而備受影響的印記在整座城市中並不難辨別。

遍訪整座城市的市中心地帶，很難尋覓中國的影子，唯有美國五大湖國際集團（Five Lakes Global Group）在靠近當地小聯盟球場一旁打造的“五大湖國際商品貿易中心”幾個中國大字稍顯醒目。不過，毗鄰的 SEAGATE 會議中心門前隨風飄颻的五星紅旗分明暗示着中國因素已經在這座城市之內以某種方式悄然存在。

大力引入中國投資

2011年下半年開始，中國資本悄然涌入托萊多的消息開始為外界所關注。2011年3月，來自深圳的一家開發商以支付 215 萬美元現金的方式購得托萊多市中心 Maumee 河河畔的一處集餐飲和零售店鋪為一體的碼頭綜合設施（Docks），設施自 1996 年建成以來，一直是這座中西部城鎮人氣最旺的休閒場所之一；同年，這一買家再擲 380 萬美元在該市中心的臨河地帶購得一塊約 69 英畝的地塊，廣為流傳的消息是，這塊新近正在進行去汙淨化的土地最終將被打造成一處新的集住宅、商業和娛樂於一體的綜合性設施，預計投資在 2 億美元左右。同年 9 月，另一家“五大湖國際集團”以 300 萬美元的價格買下了市中心一家可以俯瞰附近小聯盟球場的酒店（Park Inn），隨後，這裡便成為了托萊多市不斷接待中國投資者的主要場所。

根據這家由中國資本注資成立的國際投資諮詢公司的介紹，他們致力於將俄亥俄西北部打造成美國中西部的國際中心，同時為中國各地方政府在美招商搭建服務平臺。他們的目標得到了托萊多市政府的鼎力支持，雙方與當地多家機構一同結成了夥伴關係。

于 2010 年出任托萊多市長的獨立候選人麥克·貝爾一直尋求途徑幫助當地擺脫傳統製造業衰落帶來的長期經濟萎靡狀況，將眼光投向海外，包括發展勢頭迅猛的中國，成為他上任以來開拓的方向。在多年來苦於無法尋到誠意買家之際，去年年初來自中國的投資者果斷地將碼頭綜合設施收入囊中給當地市政府帶來了第一個驚喜。215 萬美元的交易規模並不算大，但卻猶如一場久旱之後的甘霖，一下子緩解了托萊多市政府數百萬美元的財政赤字。有當地官員當時就對本地媒體說，這筆交易將給政府的財政增加 30 萬美元的淨收入。

初嘗甜頭的貝爾市長由此也更加相信，擴大對中國資本的吸引很可能是一條能夠重新振興經濟的出路。就在上月，這位雄心勃勃的市長在該市舉辦的一場“五大湖全球經濟論壇”上，極力向來自中國的 150 多位投資者“推銷”自己的家鄉，力圖說服他們將工作崗位帶到這個經濟狀況一直萎靡但投資環境和配套設施卻很良好的中部城市。除了請進來，以貝爾為首的當地經濟發展促進團隊也加大了對中國的攻勢，下月將是他第四次前往中國開拓“投資者市場”。

“區域發展合作組織”是一家與托萊多政府及俄亥俄州西北地區一級政府關係密切的私營經濟發展組織，在兩年半以前開始加強對中國投資者和官方關係的培育。眼下，該組織已在深圳設立了辦事處，約 15 名雇員時常奔波於中國各大省市，推薦俄亥俄西北部地區的投資商機。“本地區可輻射加拿大和美國 60% 的人口，僅需要一天的公路交通便可實現通達，這裏是北美的中心地帶。”該組織總裁丁·蒙斯剋日前告訴東方早報，就在不久前，這位土生土長的托萊多人還在擔任這座城市的副市長。

儘管迄今的投資數量尚難稱可觀，且主要限於地產行業，但當地政府篤信，中國資本在托



中國人來了！ 托萊多 - 俄亥俄州的小城之春

[編者按]本屆美國總統大選之前，有很多中國大陸的媒體都派記者來美國專題採訪和報道總統大選的情況，在美期間，中國記者們除了報道選情，還以自己的眼光觀察和報道當地的經濟發展和他們在美國的所見所聞，以下專題報道記載了採訪者以一個客人的身份和視角在美國俄亥俄州西北部小城托萊多的經歷，見證了中國人在當地的經濟發展中的所做所為：究竟是中國人和中國的投資搶走了當地工人的飯碗還是促進了經濟的進步？早報記者 吳挺 發自美國俄亥俄州 發表於 2012-10-29——毗鄰的 SEA GATE 會議中心門前隨風飄颻的五星紅旗分明暗示着中國因素已經在這座城市之內以某種方式悄然存在。選自【美國大選的中國視角·2012 美國大選系列報道】

萊多逐步增多所釋放出的信號是，從資源相對稀缺和昂貴的東西海岸等大城市向更為多元且真正美國化的中部擴散已是必然趨勢。

“區域發展合作組織”副總裁 Paul 介紹說，上月到訪的中國投資代表團有着非常具體的目標投資領域及後期商業發展計劃，投資者主要集中在三個領域，“一個是商業地產投資，他們想要在美國購買高樓或是土地；第二個是製造業和高科技公司，他們也是想要在美國選址建廠，這些企業既有汽車和電子領域的，也有鋼鐵行業的。”他說，“第三類是大學和科研機構人員，他們想和本地的大學進行合作。”

“Park Inn 現在還是以酒店運作為主，但長期的計劃是這裏作為‘五大湖全球集團’的總部，成為中國企業聚集地。現在已經有 7-8 家公司駐紮，包括汽車、電子行業等，主要是作為初期的北美銷售辦事處。”丁·蒙斯剋樂觀地估計。

擔憂奧巴馬對華言辭

不過，貝爾市長主導的這一強化對華經貿關係的地方性論調顯然與美國總統大選中猛烈抨擊中國的總體政治氣氛格格不入，尤其這還發生在歷來總統選舉都最為重視的搖擺州。

在不久前於俄亥俄舉行的一次集會上，奧巴馬向選民宣佈將對中國提出一個新的貿易訴訟，這已經是近幾周來第二次在這一搖擺州宣佈在貿易問題上對華發起新攻勢，此前一次，他將矛頭直接對準了中國出口到美國的汽車以及零部件，並洋洋得意地說，他責令發起的對中國汽車輪胎收取的反傾銷關稅為美國留住了數以千計的工作崗位。這無疑令民主黨支持者興奮不已。

但貝爾市長對此憂慮不已，唯恐這些大選年的對華言辭會給他的經濟振興計劃潑冷水。“政治家所言往往是要竭力吸引所有聽眾，這並非等於說他們的言論會帶來實際行動。”前任副市長丁·蒙斯剋同樣竭力打消中國投資者的顧慮，“因為我們的文化和體制不同，當然會存在挑戰，但正在得以解決。而在大選年，這些挑戰被政治化了，被夸大了，好像會造成某些投資者的猶豫和遲疑。但那只是一角，如果洞察整個面上的情況，我們政府的行為以及雙邊經貿關係的總體情況還是非常積極的。”

托萊多大學政治學與公共管理專業教授 Davis David 告訴記者，儘管對於外來投資，尤其是像中國這樣的陌生國度的資金來源，地方上難免會出現各種擔憂，但對於在民衆中支持率頗高的貝爾市長的引資計劃，當地人普遍是非常歡迎和支持的。

這一觀點在數據上也能找到支撐。貝爾兩年前剛剛走馬上任時，托萊多的失業率為 13%，但美國勞工部截至今年 7 月的失業數據顯示，托萊多的失業率已降至 7.4%，低於美國全國的 8.1%。



為：究竟是中國人和中國的投資搶走了當地工人的飯碗還是促進了經濟的進步？早報記者 吳挺 發自美國俄亥俄州 發表於 2012-10-29——毗鄰的 SEA GATE 會議中心門前隨風飄颻的五星紅旗分明暗示着中國因素已經在這座城市之內以某種方式悄然存在。選自【美國大選的中國視角·2012 美國大選系列報道】

不過，美國兩黨總統候選人更關心的是，擁有 18 張選舉人票的俄亥俄是志在必得的最重要的搖擺州之一。

在美國大選歷史上，俄亥俄反復驗證了自己是少有的“必贏之州”的重要性。

從數據看，自 1960 年以來，如果在佛羅里達州、俄亥俄州和賓夕法尼亞州中不能贏下兩個，還沒有人能當選總統。這也就不難解釋為什麼奧巴馬近來已對俄亥俄進行了上任以來的第 16 次訪問，而羅姆尼·萊恩組合最近直接將“家”搬到了這個州。

搖擺州的特殊性賦予了這個州在美國政治生活中的多元性以及獨特性。在俄亥俄州幾座主要城市，州府哥倫布市相對中立，西南部的辛辛那提市基本上是共和黨的陣營，而托萊多與該州最大城市克里夫蘭一樣則更傾向於民主黨。

從地理、經濟和社會因素綜合來看，托萊多及其所處的俄亥俄州猶如觀察整個美國社會的一面放大鏡，多元化是絢爛的看點，而微妙穩定的長期維繫則是背景布上真正壓軸的色調。“我們的意見如此均衡，我們是美國非常典型的州，這裏的人民都是美國非常平常的大眾，恐怕也是美國最普通的州了。”Davis David 說，“教育是平均水平的，收入狀況也是如此，宗教信仰和種族比例也如此平均。”

普通產業工人是俄亥俄州的主力軍，但這個群體在過去十年里因“世界汽車之都”底特律



成的共識，兩國省州長及地區一級政府將在未來加強交往。

由此，美國地方一級政府的市長和官員們近年來紛紛前往中國，馬不停蹄地與潛在的投資者會面，參觀中美企業合作打造的合資企業。就在不久前，愛荷華州州長 Terry Branstad 再次受邀訪華。作為與中國政府關係良好的代表，Terry 憑藉其在華廣泛的人際關係，為愛荷華州的經濟發展謀取了諸多動力，尤以當地的農業受益頗豐。今年年初，在中美關係因一系列事件而呈現出冷淡態勢的總體氛圍下，Terry 州長以一場在州府舉辦的盛大歡迎宴會對外傳遞美國地方政府渴望發展對華關係的強烈信號，到訪的中國國家副主席習近平一行受到了熱烈的歡迎。

就在本月，印第安納的副州長 Becky Skillman 率領她的第二支貿易代表團趕赴中國；幾周前，亞特蘭大市市長 Kasim Reed 也剛剛帶團訪華；美國中部重鎮芝加哥市近日剛剛與到訪的武漢市代表團簽署了一系列經貿合作協議。

“美國不歡迎中國投資者”這一陳舊觀念的打破逐漸從聯邦政府擴散到了各州一級政府，其直接的結果是，中國在美國投資數量近年來一直呈上升趨勢。根據美國智庫“亞洲協會”本月初發佈的由紐約榮鼎諮詢集團撰寫的“中國來美投資趨勢”報告，2008 年之前，中國對美直接投資基本不到 10 億美元，但 2008 年後這一投資開始提速，從 2009 年的 20 億美元激增至 2010 年的 58 億美元，而僅今年上半年，這一數量已達 34 億美元，全年很可能再創新高達到 80 億美元。美國商務部的數據表明，中國去年在美國的投資額增長了 18%，至 38 億美元。

具體到地方一級，吸引中國資本最多的前五大州分別是：紐約、得克薩斯、伊利諾伊、弗吉尼亞、加利福尼亞。該報告統計認為，目前中國已在美國投資 547 個項目，大約僱傭 2.7 萬美國人，累計投資金額 163 億美元。

該報告的作者之一 Thilo Hanemann 在接受東方早報採訪時介紹說，五年前，中國公司在美僱傭人數不到 1 萬人。儘管現在的數量仍無法和日本公司在美創造的約 70 萬個就業崗位比肩，但這僅僅才開始。

(下轉 P16)

