

當下中國最大的命題



每天打開電視或上網看新聞，常看到：“航班延誤，遊客圍攻機場工作人員”“機場爆炸”“商場砍人”“孩子被摔”“城管打死人”……社會時常顯出濃重的戾氣。我們不能只簡單譴責這一戾氣橫生的現象，也不能指望肇事者被懲罰就萬事太平，此刻，更需要思考的是這些戾氣的根源在哪里。

我覺得以下三個因素可以涵蓋中國目前的很多問題。

第一個，來自不信任。現在中國巨大的信任危機是焦慮產生的重要因素。飛機飛不瞭，如果說是空管原因或是天氣原因，可能沒有乘客會相信。他拿起電話一打，一聽說北京天氣好着呢，就急了，說北京天氣好着呢，你怎么撒謊？我無意替中國的航空公司解釋，的確，它們的服務有時會讓我非常難以忍受。但是我仍要替它們申述一點：中國的空中空間給民航的比例只有17%，民航也有它非常委屈的一面，因此，有時候不得不撒謊。撒謊導致公眾不信任，所以公眾就會產生焦慮，如果彼此信任的話就會心平氣和得多。

第二個，來自中國人的“怕吃虧”。人太多了，所以都怕吃虧。我買了票你不讓我走，那我不冤死了。

第三個，是最重要的，中國人已經非常習慣直奔目的。干什么事都是直奔目的，過程往往被忽略了，尤其是旅遊。舉一個我自己的例子，我從來不習慣那種直奔目的地的旅遊。有一次在廈門鼓浪嶼，幾乎所有的遊客，一到鼓浪嶼就會直奔日光岩，到了那兒，爬幾步照完相轉身就走。而我離開日光岩不到100米，走進鼓浪嶼的巷子里，突然看到另一個鼓浪嶼——最美的鼓浪嶼在巷子里。其實很多風景都在意料之外，但是大家都直奔目的地了。有個外國人寫了一篇文章《跟着中國旅遊團游歐洲》，他跟了一個中國的旅遊團，八天十國旅遊。八天十國旅遊，這在國外是沒有的，只有我們中國有。我們還有世界公園，一個公園里邊有50多個國家的標誌性建築，一天就能游完。我們太想直奔目的地了。

這就是過去物資匱乏所導致的一種急于擁有的心態。但是要忍受它是一個過程；慢慢地一定會有越來越多的人拋棄這種生活方式，拋棄這種節奏。機場上安靜的人會多起來，我們

會看到越來越多的人一聽“延誤”，就心平氣和地轉身拿出一本書。有的時候他可能突然還會“感謝”——幸虧今天飛機晚點了，我才把這本書認真地讀完了。如果未來有一天，我們有越來越多的人具備這種心態，一切就會好得多。

每個人的幸福和焦慮都與大環境有關，但重要的一點是，我們都是原告也都是被告，賣豬肉的人用喂了瘦肉精的豬掙來的錢，興高采烈地買了饅頭，沒想到饅頭被別人染了色；賣了染色饅頭的人，興高采烈地去給孩子買奶粉，結果里頭有三聚氰胺……我們每個人都在害別人，而每個人又都是受害者，這是一個惡性循環。那麼怎樣去建立一個良性循環？

我想有三個詞可以概括，那就是公平、民主和信仰（或者叫希望）。第一，沒有公平就不可能讓大家覺得可以選擇屬於自己的生活。不公平就會有憤怒，就會有焦慮。用一句形象一點的話來說，我希望全中國人民都成“富二代”。當所有的人都富起來的時候，財富就沒那麼重要了。就像大畫家董壽平，他後來之所以成為大畫家，是因為他們家太富了，他卻只喜歡畫畫，把財產全扔了，一心畫畫，成了大家。如果他家庭不富裕，他能扔掉財富嗎？他會成為大畫家嗎？當中國人都成了富人的時候，生活會靜下來，這需要公平、規則的公平、各方面的公平。第二，是民主，只有民主才能讓全社會的信任建立起來，因為我參與其中了，就像陪審團。中國現在也慢慢開始讓民衆的意見參與進來，你參與其中了，才會擁有更大的信任感。

最後一個，就是信仰（或者叫希望）。有信仰就會有敬畏，就會有變好的衝動與行動，就會有自覺對惡的抵制，個體與社會就會美好一些。

我覺得中國有很大的焦慮、痛苦，是因為我們的確是一個沒有宗教信仰的國家。中國只有1億多人有着各種各樣的信仰，剩下的都是臨時抱佛腳。中國人走進寺廟或者道觀，目的非常明確——沒孩子，去找觀音；病了，進藥王殿；缺錢，拜財神爺。另外，中國人還發明瞭“許願”和“還願”這一說，信仰全是臨時的，千百年來都這樣。

當然，必須強調，在中國，信仰可不一定與宗教有關，但一定與我們內心的充實有關。我們內心要建立一種信仰，就是要有所敬畏。改革開放30多年，慾望面前，信仰的核心是敬畏。敬畏是兩個詞：尊敬和畏懼。因此，我一直把它比喻成一條大河兩邊的河堤，這邊是敬，那邊是畏。如果河的堤壩足夠高，不管河流怎麼波濤洶湧，都不會氾濫成災。一旦敬畏的河堤不在了，或者變低了，慾望的河流就會奔騰氾濫，帶來無數災禍。人一定要活在希望之中，只要有希望、有信仰，人就不會那麼焦慮。尋找信仰，我覺得這是中國最大的命題。（作者：白岩松）

公司是船，我在船上

公司就是一條船。當你加盟了一家公司，你就成為這條船上的一名船員。這條船是滿載而歸還是觸礁擱淺，取決於你是否與船上的所有船員齊心協力、同舟共濟。

有個企業家被問到他為什麼喜歡航海。他的回答是，航海和經營企業有強烈的共同點：一個企業的發展需要全體員工的共同努力，就像一艘船要破浪前進，需要全體船員各司其職，共同配合，才能順利抵達目的地一樣。

這也是我們非常推崇的理念。我們一直不斷地在告訴我們的合作夥伴：我們都必須樹立“這是我們的船”的理念。

也就是說，每一個人都應該把自己服務的公司看成是一艘船，一艘自己的船，這樣你才會竭盡所能貢獻自己的力量，主動、高效、熱情地完成任務，用心去打造屬於自己的“船”。

還要將你的上司、同事看作是和你同舟共

濟的夥伴，你們是一艘船上的合作者，而且只有每一個人都努力做好自己的工作，這艘船才會前進。

每一個人的命運都將和這艘船緊緊地捆綁在一起，與船同生死、共命運。所以，你不但要為你的船貢獻自己的全部能力，你還要保護你的船，不讓它在中途拋錨。

這也就是我們強調的“主人翁精神”。前英特爾總裁安迪·葛洛夫(Andy S. Grove)曾應邀對加州大學伯克利分校畢業生發表演講。他在演講中，提出了以下的建議：“不管你在哪裏工作，都別把自己當成員工，而應該把公司看作是自己開的。”

自己的事業生涯，只有你自己可以掌握。不管什麼時候，你和老闆的合作，最終受益者也是你自己。

但是，這種心態在當今的職場卻是並不多見的，他們總認為：“公司是老闆的，我只是替老闆工作，工作付出得再多，幹得再出色，最後得到好處的永遠是老闆。”

如果你有做軍人的朋友，或者你多少瞭解一些軍隊的事情，那麼你就會改變這種不合理的認識。

每一個軍人都非常清楚，他必須和他的長官、他的戰友同舟共濟；否則，他犧牲的可能性就會大大提高。

在戰場上就意味着生與死，每一個錯誤都可能意味着死亡。沒有長官的智



第一次和中國丈夫（那時還是男友）吵完架後，我就意識到我們之間存在巨大的文化差異。那次吵架的由頭很小，現在我都記不起來了，可當時苦苦守在電話旁等他說一聲“對不起”的情景，至今仍歷歷在目。可以說，他那時根本沒有真正對我說過這句話。

每次吵完架再見面時，他都表現得就跟什么事都沒發生過似的！這讓我越來越抓狂，他為什麼就不能承認犯錯並向我道歉呢？要是他肯說聲“對不起”，我一定會原諒他，我們的關係也會更進一步。到最後，我忍不住把這個問題提了出來，他卻着實嚇了一跳，他無法相信我依舊對很多天前發生的不愉快耿耿於懷。我告訴他那件事一直沒得到妥善解決，我對他在爭吵中拂袖離去的做法無法忍受，而我也一直在等他向我道歉。

但這引發了又一次爭吵。他解釋，“在中國，吵架時抽身而去是個較好的解決方法，因為可以避免說出更多過激的、令人後悔的話。”我反駁道，“在美國，說話中間撇開別人離去的做法很粗魯。你不能把未解決的問題懸置起來、置之不理。”結果他說：“我們又不在美國。”“可是我是美國人！”我強調說。

“對不起”對美國人到底意味着什么呢？在美國，主動向別人特別是與你一起生活的人承認錯誤，是一件非常重要的事情。而在道歉時，一定要直言不諱、開誠佈公。比如說，有人吃了你的蘋果，你就會期望那個人過來跟你说：“很抱歉，我就是吃了你的蘋果的那個人。”現實生活里當然不會這麼刻板，但理論上就是這樣。

但我的中國丈夫是怎么看這件事呢？他對美國人的道歉理論並不知曉。他只是覺得在吵架時離開，會讓雙方冷靜下來，同時大家都無須承擔責任（因為時間可以淡化錯誤，雙方也許慢慢會忘記那些不愉快，這樣就沒人需要說“對不起”了。事情過去了，一切就都無所謂了）。他覺得說“對不起”很丟臉，一個人一旦向別人道歉，就說明他要對整件事情負責。總之，他不習慣這種做事方法，他向我解釋中國人對道歉的態度不像西方人那麼輕鬆和自由，所以對我想讓他道歉的意圖，他一無所知。

由於拿不準這種不願意道歉的想法是

我丈夫獨有呢，還是大部分中國人都這麼想，我專門向周圍的中國朋友打聽了一下。有些人說他們經常說“對不起”，可大多數人都說：“重大事情才會說。兩個人吵完架後，一般都不好意思說對不起。”此外，雙方關係越近，道歉變得越發沒必要，因為這會讓人覺得太正式且太見外。就像我在中國見到的一樣，很多事情在中國人那里都是不言自明的。

可這種“不言自明”讓很多美國人十分費解。比如，我就習慣直言不諱，因為在西方文化里，如果人們不直說，其他人就很難瞭解他的想法。但中國丈夫覺得我道歉太頻繁了。為此，我正嘗試不把道歉的話常挂在嘴邊。“對不起”這個詞在美國人那里，或許因為被太多使用，而失去了一些本意？或許有時候面對一件非常重要的事情時，少說一些不失為更好的方式。

我丈夫“改錯”很快。如今，他只要看到我生氣，就會馬上說“對不起”，甚至不管我生氣的原因是什么。拜託，親愛的，你在道歉前首先應該搞清楚我為什麼生氣。不然我依然無法原諒你。

自從嫁給這個中國丈夫後，我越來越發現，我們雙方都需要對彼此的文化有更多的瞭解：我丈夫要學着多向人說“對不起”；我呢，則要學着少說些“對不起”。



95首繞口令：鍛練你和孩子的普通話（連載五）

58.養魚——大渠養大魚不養小魚，小渠養小魚不養大魚。一天天下雨，下了一天雨。大渠水流進小渠，小渠水流進大渠。大渠里有了小魚不見大魚，小渠里有了大魚不見小魚。

59.白貓與黑貓——廟里有只白貓，廟外有只黑貓。廟里白貓罵廟外黑貓是饑貓，廟外黑貓罵廟里白貓是懶貓。

60.倒吊鳥——樑上兩對倒吊鳥，泥里兩對鳥倒吊。可憐樑上的兩對倒吊鳥，惦着泥里的兩對鳥倒吊，可憐泥里的兩對鳥倒吊，也惦着樑上的兩對倒吊鳥。

61.吃桔子——吃桔子，剝桔子，桔皮丟在垃圾箱里，不吃桔子，不剝桔子，不把桔皮丟在垃圾箱里。

62.看豆豆——妞妞圍個圓兜兜，牛頭溝邊看豆豆，忽聽溝前喊抓牛，妞妞怕牛牛踩豆豆，緊緊抓住牛牛不鬆手。

63.小道上——小王的姜撞翻老楊的缸，老

楊的缸碰倒小王的姜。小王放下姜去扶老楊的缸，老楊放下缸去幫小王裝姜。

64.是燈還是星——天上滿天星，地上滿山燈，滿天星亮滿天庭，滿山燈接滿天星。星映燈，燈映星，分不清是燈還是星。

65.麗麗和弟弟——麗麗家來了小弟弟，弟弟叫麗麗出來做遊戲，麗麗和弟弟拿不定主意，是做遊戲還是玩玩具。

66.北京和天津——天津和北京，津京兩個音。一是前鼻音，一是後鼻音。如果分不清，請你認真聽。

67.肥豬、肥兔——小蘇要喂豬，老魯要養兔。老魯會喂豬，小蘇會養兔。老魯教小蘇喂豬，小蘇教老魯養兔。兔肥如豬，滿院肥豬、肥兔關不住。

68.四個頭——天上有日頭，地下有石頭，嘴里有舌頭，瓶口有塞頭。天上是日頭不是石頭，地下是石頭不是日頭，嘴里是舌頭不是塞頭，瓶中是塞頭不是舌頭。

從這個意義上說，員工也是企業的主人，公司的興亡不僅和公司里每一位員工的切身利益有着直接的關係，而且還關係在公司的每一位員工身上。所以，上了公司這條船，就必須和公司共命運，必須和老闆同舟共濟。這個道理在你剛工作時，就應該明白。

和老闆同舟共濟，意味着你不但可以和老闆分享成功的喜悅，更主要的是要在困難時，能夠替老闆分憂。

老闆是掌握公司發展方向的人，是決定公司存在與否的人，那些能夠與老闆同舟共濟的人，必將得到老闆最大的獎賞。

與老闆同舟共濟，也包括盡職盡責地完成本職工作，最大可能地分擔老闆的壓力，與老闆站在同一立場，支持他、理解他。

記住：在這條船上，你是主人，而不是一個乘客！因為如果你是乘客，那麼，對待公司的態度就會發生根本性的變化。一旦這條船出現問題，你首先想到的是自己如何逃生，而不是想辦法解決問題，克服困難，度過危機。

在現在的企業團隊里，工作範圍的界定，其實只是每個人所該做的最小範圍。對工作有着雄心和熱情的員工，決不會將自己局限在固有的工作範圍之內，他們知道要想在工作上有一番成就，就必須不斷尋找學習的機會，擴大自己對公司的貢獻。