

# 楊安澤母親的述說 (二) 楊安澤投身競選前

作者:小隱 2019年11月28日



24歲的楊安澤開始在紐約著名的 Davis Polk & Wardwell 律師事務所工作。常常他說周末要回家，到了星期五下午又說他接了一個案子，沒辦法回家。大律師樓的小律師是朝九晚十，常常是一箱一箱的合同接著看，周末也不得閒，直到案子結束才有喘息的機會。

有一次，安澤買了一條名牌領帶。他買領帶的錢夠他老爸買一套西裝，他很不以為然。但安澤說，弟弟太年輕，他必須穿得正式體面，讓自己看起來沉穩且比實際年齡大，以便於和他的客戶們打交道，此外，他一點生活品質都沒有，工作之餘只有時間回家洗澡睡覺而已，他哥哥要我不要太責怪他。

做了五個月，安澤決定辭職。他說，如果他繼續做下去，除了優渥的薪水，他什麼都得不到。而且一旦習慣了奢侈的生活，由奢返儉會很不容易。此時不走，以後要轉換跑道更不可能。他的直屬上司告訴他，若他想回來，隨時歡迎他，但事務所的合夥人很不高興，從來沒有一個新進的律師這麼快離職的。

之後安澤開始創業做互聯網。他不找親戚朋友集資，只找有閒錢的人資助。碰上 2000 年的網路泡沫，他沒有成功。

★趁沒家累前放手一搏

我總是覺得，年輕時有一些失敗的經驗並不是壞事。安澤聰明且苦幹，一次、兩次、三次，他會在失敗中成長。他是我的兒子，我相信他。有些朋友認為我太縱容孩子，但是我覺得小孩能創業的時機非常短暫，只有在沒有家累時才能放手一搏。

安澤的朋友找到他自己新創的無線公司當高級經理，做高科技方面的行政工作。做了幾年，他又轉行到一家軟體公司 MMF 當副總經理。這也是個新創的公司，他是公司雇用的第三個人。公司主要是做軟體來幫助醫院將病人的資料電腦化。那一陣子，他接觸了許多醫生及醫院的行政人員。他發現，即使再好的軟體，若是醫院沒有接受科技的意願，還是不容易成功的。加上程式是遠在太平洋彼岸的印度人寫的，每次出問題要修改都需要遠程溝通，很不容易。

2005 年安澤的朋友 Zeke 要他加入 Manhattan Prep。這是一個教育機構，教導學生準備美國商學院的人學考 GMAT。很多教學資料是安澤編出來的，紐約市的許多大銀行及大顧問公司都是他們的客戶，客戶們常指定要安澤授課。

2006 年，Zeke 自己要出去開辦另一個特殊學校，就要安澤當公司的執行長。安澤要了很少的薪水，只有他七年前當律師時的一半，但他要求了股份。

★有第一桶金 選擇轉業

安澤將公司從五個據點擴張到 27 個。他們也編了網路上的教學資料，業務蒸蒸日上。Manhattan Prep 沒有做什麼廣告，但短短幾年卻變成全美商學院的補教龍頭。這時他們也將觸角伸到了法學院的人學考 LSAT。

2009 年，正當事業如日中天，Manhattan Prep 被卡普蘭相中進而收購。安澤有了他人生的第一桶金。卡普蘭要安澤留任幫助過渡時期，但安澤已開始想他下一步要做什么。

在 Manhattan Prep 工作時，安澤看到美國的菁英大都去了東西兩岸的幾個大城市，中西部的中產階級在逐漸的沒落。他也看到了許多年輕優秀的大學畢業生們不知道自己要做什麼而走入商學與法學的「安全之路」。他覺得如果有一些人能選擇創業，對美國的經濟與社會能有更大的貢獻。

經過兩年的醞釀，有一天他問我，如果他短期沒有收入，要緊嗎？我問他，你想做什麼？他覺得一路走來，如果有一個機構教他如何創業，他可以節省許多摸索的時間。如今以他的經驗他可以成為領路人，教年輕人如何創業。我問他，最壞的情況會是什麼？他想想「頂多我損失一些時間，一些金錢。但我還年輕，沒有關係的。」他深愛美國，覺得美國給了他許多的機會，他非常希望能為這個國家做些事。

有夢，就有夢想成真

的機會，想做就去做吧！

照理說，安澤要離職，卡普蘭應是不高興的，但在陳述他的理念之後，卡普蘭的執行長說他可以當安澤新機構的董事。後來他又說他其實沒有時間當董事，但是草創期安澤可以用卡普蘭的辦公室及會議室，這真解決了一個大問題。

★「為美國創業」從零開始

金融海嘯之後，安澤有許多律師朋友及金融界的朋友失去了工作，安澤希望能增加就業的機會，尤其是在中西部貧窮的二線城市。

2011 年，安澤成立了非營利機構「為美國創業」(Venture for America)，他自己出資 12 萬元且第一年沒有拿任何薪水。他的許多有錢朋友都希望他能成功，許多人各捐了 1 萬元。

安澤開始在各學校演講，招募成員，也到窮苦的二線城市如底特律、克利夫蘭等尋找與新創公司的合作機會。

第一年就只有他及一名秘書，如果他沒有失敗過，我會很不放心的。十幾年下來，他有了一些歷練。明明他可以輕鬆地過日子，但他總是挑一條難走的路。

2012 年，他們招收了第一批的成員 40 人。在送他們去新創公司工作之前，安排到布朗大學接受五個星期的密集訓練，訓練他們寫程式、做網站、學軟體如 Excel、如何做簡報、如何寫企劃書、如何經營公司等。最重要的是，同一期的成員都成了好朋友，彼此相互扶持。這五個星期，他全程陪同，認得 VFA 所有的成員，也叫得出他們的名字，甚至有許多成員把他當成父親的形象。

那一陣子，底特律經濟蕭條，滿目瘡痍，在 2013 年破產。有一天他說「我的天，在底特律開車連我自己都害怕，我怎麼送我的成員到那種地方呢？」他想幫助的是沒落的二線城市，如底特律、巴爾的摩、辛辛那提、克利夫蘭等。底特律的居民希望他搬到底特律，克利夫蘭的居民希望他搬到克利夫蘭。他成天奔跑於沒落、不安全的城市。好在他會少林拳及跆拳道，我想只要對方沒槍，他應能自保。

安澤對窮苦而努力工作的人有一份悲憫。他們住在紐約中城，他若看到捨空瓶的人，會跑過去，塞好幾十元給那人。

我的手曾受傷，無法拎行李。有一次我要去西班牙參加畫展，那天下午他去了布魯克林的朋友家吃烤肉。我叫了 4 點鐘的車子，3 點 50 分，安澤回家了，就是為了幫我拎行李。還有一次，我要回台灣，結果他在附近的餐館吃了一半還是跑回家幫我拎行李。每次我要回台灣，他總是給了我一個十分憂傷的眼神。安澤說，他的朋友當中，他和父母的關係最好。

VFA 從原來的五個城市擴展到 18 個城市。他們訓練出來的成員不管是成立公司、工

Netflix 可看到) 在各大城市及國會山莊放映，安澤覺得他可以放手了，他需要新的挑戰。

安澤一直關注美國的問題。他住在富裕的紐約，但馬不停蹄地在貧困的底特律、克利夫蘭、費城、辛辛那提等地奔走。貧富懸殊是美國的大問題，因自動化而引起的失業潮則將成為最大的問題。這個問題如果不及早未雨綢繆，結果將是難以想像的。

在安澤決定競選總統之前，曾經找了好幾位政治家，希望他們能夠將自動化即將引起的失業潮這個問題放到檯面上。但政治家們不願意談論這個問題，或者以為重新訓練這些失業者就業便可以解決問題。

問題是：如果這些人 30 年前不愛唸書，今天能夠學習高科技需要的技術嗎？只有不到 10% 的失業者符合政府補助的職業再培訓資格，而再培訓成功的機率只有 20%。換句話說，每 100 個人當中，只有兩個人可以經過再培訓成功地找到工作。失業的另一個問題是，沒有工作也就需要自己買醫療保險。但是沒有了收入，有能力買昂貴的醫療保險嗎？

在台灣，我最欣賞的是台灣的醫療，看醫生便宜也有效率，醫生的品質也相當好。安澤覺得美國這麼一個富裕的國家，醫療品質應該可以大幅度地提高，全民健保是迫切且必需的。他也希望美國能夠將「童年成功率、心理健康、遠離藥物濫用、環境質量、中位數收入和提高老年人在高質量照護情況下的比例，讓老年人能有尊嚴地退休」放入國家的幸福指數，來取代目前的 GDP。

每天早上，安澤以想著感恩的人、感恩的事開始這一天。政治之路，長夜漫漫路遙遙。在美中緊張的關係中，一些美國人有反華的情緒，安澤這一條路會走得很辛苦，但他認為是值得的。華裔很優秀，也很努力，如果能在政治上有所影響力，會大大地提升華人在美國的地位。

安澤 2020 總統大選的競選工作正如如火如荼地進行中，帶著他為所有美國人謀求美好生活的理想，希望大家能夠支持他，一同投入，來完成美好的理想！

楊安澤將在達拉斯和普萊諾舉辦籌款見面會。

12 月 7 日，楊安澤在 Plano 舉辦籌款會，歡迎各屆華人朋友踴躍參加，並歡迎帶一名中學以上的孩子聆聽楊安澤的競選演說，機會難得，相信與他的近距離互動會給孩子們帶來無限的想像力和行動力。請點擊鏈接：  
<https://secure.actblue.com/donate/ay-dallas-1207-cn>

另外，12 月 6 日楊安澤在 Dallas 的拉力鏈接，可以向朋友和同事廣為宣傳。請點擊鏈接：  
<https://texansforyang.org/gang/1/rally?from=singlemessage>



# 楊帆破浪，挺進白宮——讀楊安澤母親講述兒子故事有感



摘要楊安澤母親親自講述的兒子參選前的成長故事，一片慈母拳拳之愛，令人感動，楊安澤是一個聰明善良慈悲的孩子，他的對父母的孝順，對貧苦人民的同情，均來自他的天生的悲

憫之心。我很早就從他寫的书 The War On Normal People “對人民的戰爭”里看出來並在前面写的文章里進行了評點。

楊帆破浪，挺進白宮——讀楊安澤母親講述兒子故事有感

作者: 羅玲 2019年11月30日

剛剛讀完楊安澤母親講述兒子成長的故事，大為感動，除了對楊安澤的成長經歷有了全面的了解，更加深了對楊安澤為什麼要競選總統，以及為何能在千軍萬馬中衝鋒陷陣，攻城略地，走到今天有了更深切的理解。

楊安澤母親親自講述的兒子參選前的成長故事，一片慈母拳拳之愛，令人感動，楊安澤是一個聰明善良慈悲的孩子，他的對父母的孝順，對貧苦人民的同情，均來自他的天生的悲憫之心。我很早

就從他寫的书 The War On Normal People “對人民的戰爭”里看出來並在前面写的文章里進行了評點。

楊安澤心心念念要為大眾改善生活，他

的成長經歷已經在冥冥中把他塑造成了今天的候選人。有人一直看不慣他的橫空出世，說他應該從底層做起。那是對美國政治體制的不了解造成的狹隘思維。

民主選舉能者上。沒有層層遞進的規矩。

很多眾議員是家庭主婦，中學老師在競選。只要你是關心選民疾苦，願意傾聽，能為大家解決問題，就可以去和其他人一起競選。

更何況楊安澤是一直走在救國救民的道路上的整整七年並因此獲得過奧巴馬總統傑出企業家創新獎？他的出現是天降大任，有迹可循。他不但滿腹經綸，更腳踏實地的實踐着自己的理論。如果这样的人沒有資格競選總統，還有誰更有資格呢？

楊安澤能從精英薈萃的擁擠的競技場中突圍而出，衝到前六，已經令人萬分欣喜，是華人政治地位提升的代表性里程碑。他一路走來的艱辛我們都看到都陪同經歷着。全過各族楊們已經為他痴迷，我們本族華人还有什么理由不行动起来呢？

讓我們更加努力，積極投入這場史無前例的總統競選活動中，為楊安澤助推，跳上在楊安澤帶領下的戰車，一起向白宮挺進！一請為他也為我們自己的前途捐款，？ 備足糧草打一場美好的選戰。

