

悲壯!任正非在榮耀送別會上的講話



已受難，而要拖無辜的人下水。

但分布在170個國家的代理商、分銷商，因渠道沒有水而乾枯，會導致幾百萬人失業；供應商也因為我們不能採購，而貨物積壓，銷售下滑，拖累股市。他們有什麼錯，我們為什麼不能承擔一些犧牲，你們就是去與他們同甘共苦的，使乾枯的

渠道在水源未斷時，補充滿流水。

但你們不是救世主，要擺正對客戶宗教般虔誠的心態，忠實地去維護客戶利益，真誠地尊重對供應商的承諾。契約精神是你們立于不敗的基礎。

榮耀是生產中、低端產品的，剝離後的榮耀在智信公司的領導下迅速恢復生產，解決上、下游合作夥伴的困難。

我們曾經十數年的相處，我們近似嚴苛的

管理，將你們一批天真浪漫年青的小知識分子改造成能艱苦奮鬥的“戰士”，過去我們有些方法過於生冷，對不起了。今天要送別你們，同樣是一樣的依依不捨。正當秋風起，杏葉一地黃，出門也許是更冷的寒風，我們再不能為你們遮風擋雨了，一路走好，多多保重。

如何做好這件事

首先儘快地恢復渠道的供應，渠道干久了，小草枯了，就難恢復生命了。水、水、水，倭族為什麼喊這句口號，說明渠道的水是救命的水。

全力擁抱全球化產業資源，儘快地建立與供應商的關係，供應是十分複雜而又千頭萬緒的問題，你們難度比任何一個新公司都大。如何克服困難，就是擺在你們這些英雄豪傑們面前的事情。

堅持向一切先進的學習，包括向自己不喜歡的人學習。堅定不移地擁抱全球化，加強擁抱英、美、歐、日、台、韓的企業；美國是世界科技強國，它的許多公司很優秀，你們要堅定大膽與他們合作；同時也要與國內合作夥伴合作，與他們一同成長。

你們要保持已經形成的優良傳統，幹部、專家要全球化、專業化、多元化；除了職員本地化外，要慎重地分權，以免你們不能全球一盤棋，使諸侯林立，擁兵自重，令不能行。合理的淘汰機制，是激活整個隊伍正向激勵的補充，既要尊重人，又要考核科學，又要堅持責任結果導向，脫離大隊後獨立運營，會有難處的地方，慎重又堅決，又不能還就。

堅持奮鬥的目標與方向，堅持有所為、有所不為；堅持創新不動搖，決不允許隊伍腐爛。

一旦“離婚”就不要再藕斷絲連

做華為全球最強的競爭對手，超越華為，甚至可以喊打倒華為，成為你們一個自我激勵的口號。



堅持改進自己，在方向大致正確的路上努力前進；堅持使組織充滿活力，員工具有堅強的意志與對勝利的渴望。堅決反對內部的腐敗，反對一切貪污、盜竊的行為。

堅持過去有益的習慣與制度，流程科學全面的管好隊伍，沉着鎮定地前進。挫折會有的，不要驚慌失措。多發揮集體思維的力量，要大膽決策，又不要獨斷專行。團結一致向前進。

今天是我們的“離婚”典禮，我就不多說了。一旦“離婚”就不要再藕斷絲連，我們是成年人了，理智地處理分開，嚴格按照合規管理，嚴格遵守國際規則，各自實現各自的奮鬥目標。不能像小青年一樣，婚姻戀愛，一會熱一會冷，纏纏綿綿，劃不清界限。也不要心疼華為，去想你們的未來吧！

未來我們是競爭對手，你們可以拿着“洋槍”、“洋炮”，我們拿着新的“漢陽造”，新的“大刀、長矛”，誰勝誰負還不一定呢？我們對你們不會客氣的，你們有人在競爭中罵打倒華為，他是英雄好漢，千萬不要為難他們。

相處時難別亦難，秋風送寒杏葉黃，你們走好。

2020年11月25日，任正非在榮耀送別會上表示，一旦“離婚”就不要再藕斷絲連，我們是成年人了，理智地處理分開，嚴格按照合規管理，嚴格遵守國際規則，各自實現各自的奮鬥目標。

他稱，未來我們是競爭對手，我們對你們不會客氣的，你們要做華為全球最強的競爭對手，超越華為，甚至可以喊打倒華為，成為你們一個自我激勵的口號。

以下為任正非在榮耀送別會上的講話全文，來源華為心聲社區。

我們將分別，曾經相處的十數年，心中有依依不捨的難受與興奮。我們處在一個偉大的時代，也處在一個最艱難的時期，我們本來是一棵小草，這兩年的狂風暴雨沒有把我們打垮，艱難困苦的鍛煉，過幾年也許會使我們變成一棵小鐵樹。鐵樹總會開花的。

你們要走了，沒有什麼送你們的，除了秋風送寒吹落的一地黃葉。

為什麼要剝離榮耀

華為在美國的一波又一波嚴厲的制裁下，使我們終於明白，美國某些政客不是為了糾正我們，而是要打死我們。華為短期的困難，我們有能力克服。我們不因自



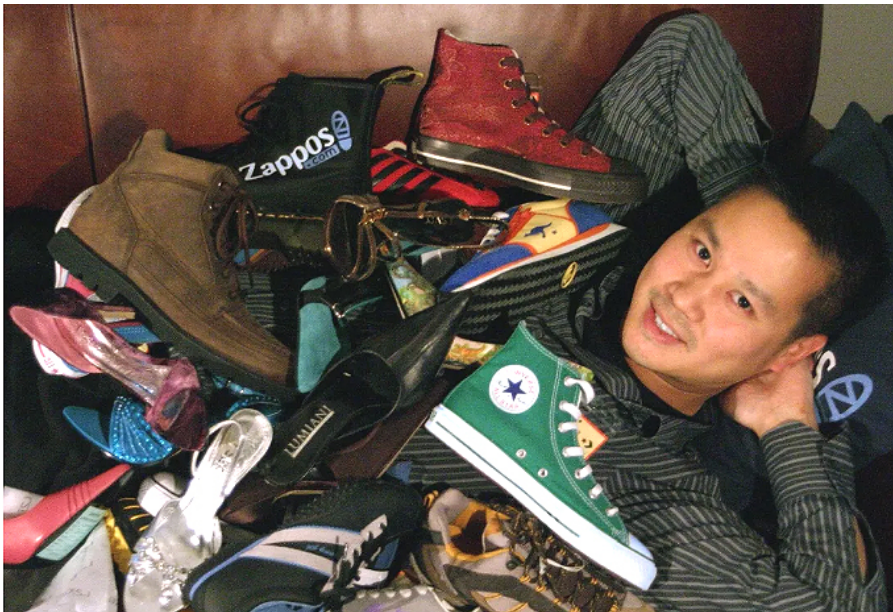
悲傷的 2020:華裔企業家謝家華感恩節火災重傷過世

編輯部綜合 俄州亞太聯盟

2020是無比悲傷的一年，新冠病毒肆虐，奪去無數人的生命，更是強行改變了億萬人熟悉的生活方式。年初著名NBA球星Koby Bryant不幸墜機身亡，年僅41歲；年末60歲的一代球王馬拉多納因心臟病突然去世，令無數球迷悲痛不已。

對美國華人來說，昨天傳出一個更令人悲傷的消息。美國鞋類購物網站Zappos共同創辦人謝家華(Tony Hsieh)，感恩節期間因火災造成的外傷和並發症不幸去世，年僅46歲。謝家華本月18日赴康州拜訪家人時遭遇火災受傷，27日在家人陪伴下去世。他創辦的Downtown Partnership (DTP)公司發言人梅根·法齊歐證實了謝家華的死訊。今年8月，謝家華卸下擔任20多年的Zappos首席執行官職務，打算過“退休生活”，其目前個人財富約在8.4億美元。此前他將自己的商業帝國以12億美元的價格賣給了Amazon，但一直留任CEO直到今年夏天。

原本再過十幾天，謝家華就將迎來自己的47歲生日。他于1973年12月12日出生於美國



伊利諾伊州，在舊金山長大，是一名華裔美國人。謝家華是家中長子，其父母早年從中國台灣到美國定居。

1995年，謝家華從哈佛大學獲得計算機學士學位後，曾短暫進入Oracle從事程序員工作，僅5個月之後，他于1996年年初離開了Oracle，以兩萬美元作為初始資本跟好友一起創業，創辦了LinkExchange公司，後于1998年11月，將其以價值2.65億美元的股票賣給了微軟。

賣掉LinkExchange後，謝家華和大學同學、同樣來自台灣的林君一起，創辦了風險投資公司“冒險青蛙”，為初創企業提供啓動資本。謝家華說：“要成為一家成功的創投公司，就要像青蛙一樣有活力！”

事實上，他從很小就展現出商業的天分，9歲時，夢想是大量繁殖和出售蚯蚓來賺取大筆財富(把蚯蚓截成兩段)；讀小學期間，曾賣舊貨，做檸檬水賺錢，研究橋牌和學習國際象棋；初中時，被迫學習樂器，承包送報紙的路線，開展郵購業務，製作照片徽章賺錢(每個月200美元收入)；大學期間，跟室友

盤下一家瀕臨倒閉的比薩店，又在畢業時將其賣掉。

這似乎也為他後面的創業路徑做了鋪墊：創辦一家公司，然後把他賣掉。

1999年的時候，他認識了比自己更年輕的創業者尼克·斯威姆(Nick Swinburn)，後者提出了一個網上賣鞋的思路。最開始，謝家華不以為然，但在收到斯威姆的一封信件後，他給後者的網店ShoeSite注入了50萬美元，不過他嫌“ShoeSite”太過直白，於是更名為Zappos

(根據西班牙語“鞋子”一詞Zapatos演繹而來)。6個月之後，謝家華開始同斯威姆一同經營這家公司。不久之後，謝家華進一步向Zappos追加投資1000萬美元。2000年，謝家華成為Zappos的首席執行官(CEO)。

2009年亞馬遜斥資12億美元收購了Zappos。當時謝家華在這筆出售交易中直接獲利超過2億美元，而且亞馬遜是以全股票方式支付的這筆收購交易。

2012年，謝家華出了一本自傳“Delivering Happiness”(散播幸福)，中文譯名《三雙鞋》，宣揚自己“散播幸福”的經商理念。

謝家華生前一直致力于振興拉斯維加斯地區，于2009年創立了Downtown Partnership (DTP)公司。2013年他捐出3.5億美元用于重建該市市中心。同年，他將Zappos的總部搬進了前拉斯維加斯市政廳大樓。

內華達州州長西蘇拉克(Steve Sisolak)昨晚在推特上發文：“謝家華在協助改造拉斯維加斯市中心上扮演關鍵角色。在這艱難的時刻，我和太太凱西(Kathy)向謝家華的至親好友致上慰問之意。”

聲明還說：“謝家華的善良與慷慨感動了他周圍的每個人，永恆照亮這個世界。散播幸福是他一貫的信念，因此與其悼念他的逝去，我們請你們加入我們一起頌揚他的生命經歷。”

