

再捐 100 億 曹德旺要為中國教育做貢獻！

近期，曹德旺計劃辦大學的消息引發熱議。

福耀玻璃工業集團股份有限公司董事長曹德旺創辦的河仁慈善基金會網站 5 月 2 日披露了一則消息:該基金會計劃出資 100 億元,籌建“福耀科技大學”。為何要發起設立福耀科技大學?學校培養學生的模式是怎樣的?未來學校建設發展所需要的資金問題如何解決?

曹德旺向新京報記者表示,發起設立福耀科技大學有多方面因素,包括目前中國製造業高級管理人才斷檔的問題、一些培養製造業人才的學科跟不上市場需求和產業發展要求、德國教育模式的啓發等。

“我們的辦學方式是模仿歐洲、尤其是德國的辦學方式,實行錯位辦學,瞄向目前製造業人才培養方面存在的短板,培養產業工匠式的領導人才。”曹德旺說,福耀科技大學的辦學目標是成為中國製造業高級人才的搖籃。

建設一所大學需要長期、大量的資金投入,100 億元的投資遠遠不夠,如何解決未來的資金問題?曹德旺表示,希望學校成為一所全社會共建共辦的大學,吸納和集中全社會的力量,同時也服務於全社會。“學校未來會接受外部資金的捐助,相信資金來源不成問題。”

值得注意的是,福耀科技大學探索新型公辦大學辦學模式,其核心是基金會辦學方式。對於基金會和學校的關係,曹德旺表示,“河仁基金會會對學校的發展提一些建議和要求,但不會參與學校具體的管理和監督,學校還是由政府來管理”。

近日,河仁慈善基金會理事會、監事會成員召開會議,對發起創立“福耀科技大學”的初步建設方案進行了討論並達成共識。圖/受訪者提供

談辦學初衷

“助力解決中國製造業應用型、技術技能型人才斷檔的問題”

記者:河仁基金會公告中提到,共同探索新型公辦大學的辦學模式。設立福耀科技大學是由你提出來的還是由福建省政府提出?

曹德旺:辦學的事情是我主動向福建省委省政府提出來的,省委省政府對這個事情很支持,省領導召開了好幾次會議,專門討論辦學的事情。

記者:怎么想到要發起設立一所大學?

曹德旺:其實這個事情我已經計劃了好幾年了,辦學這件事是受多方面的啓發:

第一,目前中國製造業存在高級管理人才斷檔的問題。這幾年很多製造業企業到處找高級工程師、工廠管理幹部,企業之間挖來挖去,我們公司也有一些高級工程師,比如質量工程師、銷售工程師、設計工程師等,被其他企業挖走了。製造業高級人才被挖來挖去導致了企業成本的直線上升,也對我們整個國家的產業發展



不利。與此同時存在的另一個現象是,現在很多大學畢業生找不到工作,沒有地方就業。我就想着設立一所大學,招聘優秀的本科畢業生,培養他們成為中國製造業企業需要的專門的匠師級管理人才,助力中國製造業解決應用型、技術技能型人才斷檔的問題。

第二,在教學上,實行理論和實踐相結合的方式。學生除了要學習基礎的專業理論課程,我們還會教學生把所學的東西轉化成生產能力——學校會建很多的實驗室供學生進行實操,同時,我們還會和很多的工廠合作,讓學生走向工廠運營的第一線進行實操。

第三,在專業設置上,我們可能會設置七八個學科,這些學科大部分是製造業類專業。但有一個學科是經濟管理類,所有學科學生均要接受經濟管理類課程的培訓學習。比如,學生的專業課學分可能佔 70%,經濟管理類課程的學分佔據 30%。

第四,我們要培養的還必須是國際化人才。我們有可能會進行全英語授課,未來我們還計劃和全球培養製造業人才的頂尖高校進行合作,比如設置交換生項目,讓我們的學生能走出去看看。

福耀科技大學的辦學目標是成為中國製造業高級人才的搖籃,我們希望通過一系列高水平、全面的訓練,培養出高端的、全面的、工匠式的人才,未來他們會成長為企業高管、工廠老闆、產業領袖。

記者:目前專業設置的構想出來了嗎?

曹德旺:還沒有出來。目前我們的公告是初步的討論結果,我們後續還會多次論證辦學方案和專業設置。

談辦學資金

100 億主要用于校園建設,未來會接受外部資金的捐助

記者:河仁基金會計劃總出資 100 億元投入籌建“福耀科技大學”,這 100 億主要用于什么?

曹德旺:這 100 億主要用于學校的基礎設施建設,就是建校園。

記者:一所大學的建設發展需要長期、大量的資金投入,未來的資金問題如何解決?

曹德旺:我知道辦一所大學非常昂貴,大家放心好了,我們有辦法解決資金的問題。未來的福耀科技大學將會是一所公立大學,也會有部分財政撥款。而且未來我也會幫學校想辦法籌款、拿錢。實際上,我們可以看到,歐洲的大學並不完全依賴財政撥款,但他們並不缺錢。比如,德國慕尼黑工業大學一年大概需要 14 億歐元的經費,有 6 億歐元是政府撥款,8 億歐元是學校募集的錢,學校通過服務企業得到贊助。

記者:未來福耀科技大學會接受外部資金的捐助?

曹德旺:那是肯定的。福耀科技大學本身是整個社會的大學,學校服務於中國的高端製造業,我們的高端產業本身並不缺錢。我幫他們解決問題,他們也很願意來贊助學校,國外不都是這樣嗎?現在很多企業聽說我要辦這個大學的消息就找上門來,考慮和我們合作。因為現在很多製造業企業都缺高端的人才,中國又找不到培養高端人才、幹部的學校。所以,我相信未來支持學校持續發展的資金來源不成問題。

記者:會考慮和其他企業聯辦或者共建福耀科技大學嗎?

曹德旺:有可能,福耀科技大學本身是非盈利性質,其他企業如果有意向參與,由學校視情況決定。現在沒有一家企業有足夠的力量來培養中國製造業需要的人才,我們希望福耀科技大學成為一所全社會共建共辦的大學,吸納和集中我們全社會的力量,同時也服務於全社會。談未來

“會出任第一屆董事會董事長”

記者:學校探索新型公辦大學辦學模式,是出于怎樣的考慮?

曹德旺:福耀科技大學的“新”主要體現在由政府加公益基金出資建立一所公辦大學,我們幫助學校深化改革,實行黨委領導下的董事會或者理事會負責制。學校未來也要適應董事會或者理事會的管理模式,因為只有適應了董事長或者理事會體制的管理,才有足夠的資金來支持學校的發展。第二個“新”體現在創辦資金來源于非盈利機構,沒有逐利的願望。

我們基金會只是贊助辦學校,負責建設校園。河仁基金會對學校的發展會提一些建議和要求,但基金會不會參與學校具體的管理和監督,學校還是由政府來管理。

記者:未來你會參與學校的一些具體的工作嗎?

曹德旺:我會出任第一屆董事會的董事長。

記者:對你來說,在 75 歲發起設立一所大學意味着什么?

曹德旺:我個人的成就是受益於黨的改革開放的政策,我掙了那么多的錢。我想把這些錢再還給這個社會,去做一些有意義的事情。同時這也意味着一種背水一戰的挑戰,但我們做什么事情沒有挑戰?辦學這件事,成則可為人生加分,如失敗,你也可以想象的後果。因此,我對辦好這所大學充滿希望。



曹德旺再受訪:想成世界老大 必須把工廠開在美國



作為閩商代表人物,曹德旺憑藉“敢為天下先,愛拼才會贏”的闖勁,白手起家,徹底結束了中國汽車玻璃市場 100%依賴進口的歷史。他創辦的福耀集團也一路成長為中國第一、全球規模最大的汽車玻璃供應商,改變了世界汽車玻璃行業格局。早在 2010 年,福耀集團就和美國通用汽車公司簽訂了戰略合作協議,曹德旺承諾 6 年內在美國建廠,以保障在美國的供貨。

曹德旺:2011 年我應俄羅斯邀請,在俄羅斯建廠,美國人信息非常暢通,剪綵的時候,俄亥俄州招商經理過來祝賀我開業,還說美國什麼時候開工?

記者:他們是希望您去還是誰去都行,只要資本去就行?

曹德旺:沒有誰去都行,他們希望我們去,因為我們是製造業。

記者:您自己想去美國嗎?

曹德旺:如果沒有“通用”的合同,那時候應該不會去美國,因為我不會講英語,去那很辛苦。但對我們福耀來說,去美國又是必須的事情,我們是做汽車玻璃的,美國是全球最大的汽車製造基地,想成為世界老大就必須過來。

親自選地、砍價 國速度讓美國人“看傻眼”

俄亥俄州代頓市是曾經的美國工業重鎮,在輝煌時期雲集了好幾家美國大型汽車製造廠。然而,隨著本土製造業從上世紀 80 年代開始衰退,當地汽車廠陸續倒閉。

2008 年 12 月,通用汽車公司關閉了代頓市

的最後一個工廠,數千人因此失業,城市陷入蕭條,淪為“鐵銹地帶”。2014 年,在美國考察了幾個城市後,曹德旺看中了位于代頓市莫瑞恩區的通用汽車舊廠房。

曹德旺:不算空地,“通用”原來生產皮卡的工廠總面積大概有近四十萬平方米,屋頂還可以開汽車。这么好的廠房停在那個地方,五六年都沒人買,當時產權在猶太人手里,我就去跟猶太

人談判了。

最終,曹德旺以 1500 萬美金——折合人民幣為近 1 億元,買下了佔地 18 萬平方米的廠房。他準備把這座已經廢棄多年的廠房,改造成福耀玻璃在美國的第一家工廠。

2016 年 10 月,福耀玻璃美國工廠正式竣工投產,成為全球最大的汽車玻璃單體工廠。曹德旺說,中國人的建設和安裝速度讓美國人“看傻眼了”。

接受拍攝紀錄片“我不傻 中國企業家光明磊落”

福耀不僅是莫瑞恩區最大的投資項目,也是那段時期美國獲得的最大的投資項目之一,深受當地政府歡迎,市政府甚至把工廠旁邊的一條路,命名為福耀大道。

曾經廢棄的工廠變成世界級工廠,這一轉變過程,被當地導演史蒂文·博格納爾和朱莉婭·賴克特夫婦用攝像機記錄了下來。

曹德旺:那部紀錄片我相信是空前絕後的,沒有老闆敢讓他那樣拍。因為他原來拍過這個工廠破產的紀錄片,叫《最後一部卡車》,這部車下線的時候工人哀鴻遍野,他跟我拍的時候想起名《第一片玻璃》,我說可以。導演到我辦公室來跟我談合同的時候,看見我答應

很爽快,他認為這個中國人很傻,美國人是不敢讓你拍的,拍完以後因為亂採亂播怎麼辦?

記者:什么叫亂採亂播?

曹德旺:他就黑你,把不好的鏡頭拿出來播,好的全部刪掉。

記者:您不怕?

曹德旺:我來自中國,作為企業家光明磊落,我做什么你看到了都可以拍,你拍到可以拿去播。我不但讓你拍我在美國的工作,如果你有需要拍我福耀集團在中國和俄羅斯的工廠,我也讓你去拍。

這部紀錄片最終命名《美國工廠》,獲得了第 92 屆奧斯卡金像獎最佳紀錄長片獎,讓世界認識了來自中國的曹德旺和他的美國工廠。

用美國人的辦法打贏工會之爭

曹德旺說,在美國辦工廠,需要跟各種勢力“鬥智鬥勇”,而最激烈的分歧產生在工會的設立上。部分已經習慣了過去通用工廠高福利、高自由度的工人,不能接受中國式的管理模式和工廠文化,開始籌劃組建工會。從 2016 年下半年開始,一支由數十人組成的隊伍,經常出現在工廠內外,遊說其他工人同意在福耀工廠成立工會。

曹德旺:他說組建工會這件事有沒有商量的餘地?我說沒有。它要進來我就出去,我馬上關掉不干了。工廠要做好需要管理,但工會是無政府主義,沒有管理,前面通用做破產就有工會



的原因,我不會讓歷史重演。

UAW—汽車產業工人聯合會,是福耀集團的對手,當年,通用汽車的工廠就是因為這家工會的介入導致人力成本接近丰田的兩倍,最終宣告破產。為了打贏這場戰役,曹德旺專門花了 100 萬美金,請來了美國的反工會組織——勞資關係委員會,對工人進行反向宣傳。

“自古知兵非好戰”要讓美國改變對中國和中國人的看法

福耀集團在美國工廠運營 5 年,經歷了工會衝突、員工效率等水土不服,也經歷了貿易緊張局勢,全球經濟放緩等大環境反復,如今依然穩坐汽車玻璃行業的頭把交椅,產品佔全球市場約 25%。

曹德旺:我們都是中國人,祖國是我們的母親,這是永恒的。今天中國人到這里來辦企業,我們最關鍵的第一件事情,不是賺多少錢的問題,為的是讓美國人改變對中國人的看法,對中國的看法。

早在 1995 年,曹德旺就嘗試走出國門,到海外投資。在一些觀察者看來,中國在經歷了數十年引入外國工廠的歷史後,以曹德旺為代表的企業家走出國門,在全世界建立工廠,開啓了新的歷史。

記者:您的工廠是不可替代的嗎?

曹德旺:是不可替代的。我來美國投資,全部都是我自已注冊的專有技術過來,我現在做的設備比美國歐洲做的管用,我現在可以很自豪地說,我們解決了美國大概百分之三十幾的供應量。

記者:不管哪個領域的專家學者都在預測中美關係未來會怎樣?

曹德旺:中美關係做到風平浪靜是不可能的,首先要管控分歧,如果你瞻前顧後,那就關在國內不要出去了,也就發展不起來了。想走出去,要學會相信人家,慢慢地達到互信。除此之外還要有足夠的能力。“自古知兵非好戰”,我不是好戰者,但我必須知兵,要打的時候才不會死在蠻強人手里。