

稻盛和夫：我人生巨大的財富，就一句話

Original 稻盛和夫正和島 2022-08-30

8月30日，驚聞稻盛和夫先生仙逝，悲慟不已。

稻盛先生被譽為日本“經營之聖”，他一生創辦了兩家企業，京瓷和日本第二電訊電話公司，都在其帶領下進入了世界500強。

78歲時，稻盛和夫受首相鳩山由紀夫邀請，出山拯救日航，這個老人這一次只用了424天，就將日航扭虧為盈，創造了日航歷史上1884億日元的利潤。

稻盛和夫一生堅持“利他”的信仰，他說，人生中的成功也好、失敗也好，所有一切，歸根結底，要看我們能不能提高自己的心性，讓它變得更純粹、更美好。

今天，巨星隕落。願稻盛先生“世間萬物，始於心，終於心”的思想，照亮世界商界。

作者：稻盛和夫 編輯：葉開甫
來源：正和島（ID：zhenghedao）

本文摘編自稻盛和夫收官之作《心：稻盛和夫的一生囑託》（翻譯：曹嵩剛、曹岫雲），正和島作為出版社合作方經授權發佈，轉載時請注明出版信息，違者必究。

1 如果我的人生一帆風順恐怕會成為一個不懂體諒的人

從降生人世，到生命終結，無論對誰而言，人生旅程都是一出波瀾萬丈的戲劇。

其中既有充滿榮光、極盡歡喜的時光，也有遭遇苦難、咬牙忍受的日子。

我們應該怎樣度過這樣的一生呢？

這其實是一個極為單純的問題。人生中發生的一切事情，全都是由我們自己的心靈吸引過來、塑造出來的。正因如此，面對眼前發生的事情，抱什麼想法、以怎樣的心態去對待，人生將因此發生巨大的變化。

創建松下電器的松下幸之助先生，由於幼年時父親投機米市失敗並破產，不得不在上小學時就輟學當了學徒，從孩提時代開始，就吃盡了苦頭。在這樣的命運面前，他毫不氣餒，一心一意，拼命工作。松下先生這種忠誠老實、樂觀開朗的心靈，就是構築日後松下繁榮事業的基礎。

和松下先生一樣當學徒的孩子，當時恐怕有很多吧。其中可能有很多孩子會埋怨自己的境遇，嫉妒別人，憎恨社會。這種孩子不可能取得松下先生那樣卓越的成就。

我自己從少年時期到步入社會，飽嘗了種種不幸與挫折。

在我對自己的境遇充滿牢騷、抱怨的時候，沒有一件事情的進展是順利的。

但是，從我開始坦然接受命運，下定決心全身心投入工作的那一瞬間，人生就從逆風變成了順風。

後來回憶起來我才意識到，我少年時代的人生看上去似乎沾染了不幸的色彩，但實際上，這只是上天賜予我的精彩人生的前奏而已。

如果我的人生一帆風順，完全沒有經歷挫折和艱辛，我就不會努力磨煉自己的心靈，我恐怕會成為一個不懂得體諒和同情他人的人。



2 不管遇上好事或壞事，都要感謝

不管眼前的狀況多么嚴酷，既不能怨恨，也不能屈服，重要的是一以貫之地積極應對，以“感謝之心”去面對。

遭遇災難、陷入困境、結果不如人意，如果人格沒有得到相當程度的磨煉，我們往往會口出怨言：“為什麼偏偏讓我遭此不幸？”

另一方面，好運連連，什么事都稱心如意，這時候應該能說感謝了吧？但這也往往做不到。撞好運、遇好事，那是我應得的，是“理所當然”的。甚至有的人還不滿意，認為“還不夠，還要更多”。貪得無厭，這就是一些人的本性。

就是說，不管遇到好事還是壞事，要抱感謝之心同樣都很困難。

其實，在直面災難、苦難、不幸狀況的時候，正是表達感謝的絕好機會。為什麼這麼說呢？因為這

種嚴酷的環境、局面，能夠鍛煉我們的心志，磨練我們的靈魂。

經過長期宗教或精神修行的人，或許自然而然就養成了感謝一切的習慣。但是，我們這些未經修行的人，必須強迫自己心懷感謝，做到這種程度。

這雖然是一個很單純的人生秘訣，但沒有任何人來教我們。學校不會傳授給學生，父母恐怕也教不了孩子。因為頭腦里知道這種生活態度的重要性、能在人生中真正加以貫徹的人，確實鳳毛麟角。

達感謝的場合，我不由自主、脫口而出的一句話就是“南曼，南曼，謝謝”。

“南曼”是“南無阿彌陀佛”的方言發音。在遙遠的幼年時期，父親曾帶我前往一個念佛的地方。這句話是我在那裡學會的。

當時，父親牽着我的手，走在日落後陰暗的山路上。好不容易才到達山林深處的一處簡陋小屋，小屋里傳出僧人誦經的聲音。

我們坐了下來。僧人督促參加者一個個地到佛壇前叩拜，我學着父親的樣子，雙手合十祈願。

那僧人用安慰的口吻對我說：“今天大老遠從鹿兒島市內過來，不容易吧。”

然後他繼續說道：“孩子，你今天來參拜，已得到佛的認可，今後就不用再來了。但是從今往後，每一天你都必須念誦‘南曼，南曼，謝謝’這句話，向佛表達感謝之意。”

從那以後，這句話就埋入了我的心田，成為我人生的巨大財富。

我沒有特別的才能，年輕時還飽受挫折。像我這樣的人，居然在企業經營領域有了一定成就，可能就是因為我理解了這句話，並時時將感謝之意挂在嘴邊。

5 讓人生誤入歧途的元兇往往是成功和讚美

如果缺乏謙卑，感謝之心是無法萌生的。事情進展稍微順利，加上周圍人的吹捧，內

3 度過嚴酷人生的秘訣：“愉快”地接受災難

佛教講：“思念造業。”就是說，心中所思，會成為“業”，即成為原因，原因製造出現實這個“結果”。

當災難到來時，如果我們的心態不對，就可能喚來更大的災難。避免這一點的方法就是“愉快”地接受災難。

如果受了傷，就要想：“啊，還好，只受了這麼點傷就完事了，沒有慘到身體都動彈不了。”如果生了病，要感到高興：“就這點病，動個手術就能治好，真幸運。”

災難發生，意味着消業。

大的災難能夠消業，自不必說，即使是很小的災難，也能消業，所以應該高興，即使心里不這麼想，也要使用理性讓自己高興起來。這很重要。

給予我這個珍貴教誨的，是我的人生導師——原臨濟宗妙心寺派管長西片擔雪法師。我在許多事情上，都曾向他請教。

以前，京瓷在沒有獲得許可的情況下，製造和提供了醫療用的人工膝關節。這件事，媒體曾廣泛報道，並對京瓷展開了激勵的批評。儘管這個事情有特殊背景，但我對此不做任何辯解，只是反復道歉謝罪。

京瓷總部門前，接連幾天布滿成排的攝像機，電視上多次播放我低頭謝罪的鏡頭。我身心俱疲，於是前往法師處請求指點。

法師像往常一樣泡好了茶，仔細聆聽我的傾訴，然後對我說：“很好啊，災難降臨之際，也就是過去造的業消失之時。遭受這麼一點批評就能消業，必須慶祝一番啊。”

一心想著法師肯定會安慰我，沒想到法師竟然這樣說，我覺得他這話未免冷漠無情。

但是，仔細咀嚼了這段話，我的心靈被治癒了，深感慰藉。

活着從來不遭遇災難的人不存在，災難會在意想不到的時候、以意想不到的形式襲來。

這種時候，不能意氣消沉，不能墮入絕望的深淵。要為此高興，並予以感謝，然後跨出新的一步。

4 這句話是我人生的巨大財富

在我迄今為止的人生旅途中，每逢應該表

心就會動搖，如同斷了線的風箏一樣，到處亂飛，這就是一些人的本性。

如果這種情況持續，我們在不知不覺中就會變得傲慢，對別人也會採取蠻橫無禮的態度。讓人生誤入歧途的元兇，並不一定是失敗和挫折，而往往是成功和讚美。

創辦京瓷，經營上了軌道，有了相當的利潤。當時我想過：“公司有了這麼高的收益，但我的年薪卻這麼低，不是太虧了嗎？”

靠我的才能創建了公司，創造利潤也是憑了我的才幹，因此就是拿現在幾倍的年薪也無可厚非吧。我心中冒出這樣的念頭。

但是，我很快就意識到了自己正在變得傲慢的那顆心。我進行了深刻的自我警戒。

自己擁有的才能，絕不是自己的私有物，那不過是偶然被賜予的。這種才能，如果不為我所有，也很正常。我所扮演的角色，由其他人來承擔，也絲毫沒有不可思議之處。

因此，這種才能不可以只為自己所用，而應該為世人、為社會所用。我開始這樣思考。

為什麼說能力、才華不能只歸自己所有呢？

不論於人類，假設拿走一切生物之所以成為生物的屬性——肉體、精神、意識、知覺等，剩下的只有“被稱為‘存在’的東西”。

以這個“存在”為核心，形成了所有的生命。它有時呈現為花的形式，有時扮演人的角色。

就是說，“存在之核”以外的東西，比如肉體和心靈、思考和感情，或是金錢、地位和名譽，乃至才能等，所有這一切都是借來之物，都是被賦予的附屬品。

這麼思考的話，“這是我的東西”“那個成功是我的功勞”這類想法，就變得毫無根據。那些我們認定是自己的東西，不過是現世一時寄存在我們這裡的東西，其真實的所有者，我們根本不得而知。當這一世的生命終點來臨時，我們應該毫不留戀地將這些寄存之物歸還給上天。

在生活和工作中抱這樣的觀念，驕傲自大就會在心中消失，內心就會充滿感謝和謙虛。

6



當下極度認真、專注就是最好的精神修行

始終心懷感謝，謙虛律己，同時不忘對他人施以關愛和善意。這樣的心態就是吸引美好現實的原因。

英國思想家詹姆斯·埃倫在其著作《原因與結果法則》一書中，做了以下論述：“有一種傾向，（中略）不管是眼前的目標，還是人生的目的，心靈純潔的人總是遠比心靈骯髒的人更容易達成。”

在我們身邊，有一些人雖然頭腦並不聰明，也說不上有多能幹，但是，他們以純粹的動機發起挑戰，不懈努力，最終完成了大家都認為難以完成的工作。

另一方面，才華出眾的人制定了縝密的計劃，卻不能順利推進。

因為不管多好的計劃，如果其動機源於邪念，那麼即使獲得一時的成功，這種成功也無法持續。

那麼，淨化心靈、美化心靈最好的方法是什么呢？那就是全神貫注地投身于眼前應做的工作。

全身心投入工作時，怨恨他人、憎惡他人的雜念就不會浮現。猶如禪僧坐禪一般，當下的心靈會變得純潔、美好。

為了磨煉心靈，我們沒有必要特地去坐禪，沒有必要居深山。只要將全副精力投入眼前的工作，在當下這個瞬間極度認真、極度專注，就是任何方法都無法替代的精神修行。

埋頭工作獲得的收穫不止于此。全身心地投入工作，心靈就能得到淨化。

而當心靈處於純粹狀態時，人就能觸及所謂的“宇宙真理”，也就是觸及事物的本質。

可以說，這是度過人生這一嚴酷旅程的“秘訣中的秘訣”。

日本經營之聖 稻盛和夫 收官之作 心：稻盛和夫的一生囑托



作者簡介

稻盛和夫

- 出生于乡下破产家庭，毕业于三流大学，入职即被破产的企业。
- 27岁赤手空拳创立京瓷，52岁创立KDDI，均发展为世界500强企业。
- 78岁加入日航，仅一年让破产重建的日航扭亏为盈，创造日航史上最高利润纪录。
- 创立“稻盛财团”，创设被誉为“亚洲诺贝尔奖”的“京都奖”，为培育经营人才倾注心血。



扫码购书