

人是觀念的動物。思想、言語猶如種子，最終會影響文明大樹的走向。所以撒切爾夫人才會說：“小心你的思想，它會變成你的語言；小心你的語言，它會變成你的行動；小心你的行動，它會變成你的習慣；你的習慣最終會成為你的命運。”

很多流行的政治“金句”，其實就是危險的思想、危險的語言。他們不僅經不起邏輯推敲，而且極具迷惑性，影響着國人對世界、政治的認知。人類文明，說到底是政治文明的結果。因此，澄清以下四條歷史“金句”，對我們價值觀的重塑，意義深遠。



### 一、人之初，性本善

第一個危害深遠的“金句”，是“人之初，性本善”。人性問題，是一切社會理論的起點。

在中國人的思想中，對人性一向持積極態度先秦時，儒家提出了“人性本善，猶如水之就下”。這一優美的類比，征服了廣大國民乃至整個東亞，流傳至今。

事實上，人性好壞，與水怎樣流動並沒有必然關係，這是典型的濫用類比。人性是異常複雜的，絕不是單純一句善惡就能回答的。這種“人性本善”的理論，構成了傳統政治反復失敗的根源。對人性的盲目樂觀，使國人在思考、踐行政治時，

總是從道德教化入手，而不是從規則、制度上做防範。

比如，歷代國人都期待甚至默認統治者成為“明君賢相”，統治者也自我標榜“以德治國”，有義務規訓百姓。於是，古代中國一直無法走出“人治”社會，近代以來的“法治”轉型也艱辛曲折。

反觀西方傳統，大眾普遍相信“人性向惡”，尤其是針對統治者。比如基督教有“原罪論”，孟德斯鳩有“十惡論”，休謨有“流氓假設”，聯邦黨人麥迪遜的名言最是膾炙人口：“如果人是天使，我們無需政府；如果是天使統治人，將無須對政府施行內外限制。”

這種“人性幽暗”的前提，對熟人或陌生人都一以貫之，遍及宗教、政治、經濟等領域。所以西方人構建的政治關係，總是從完善制度、建立法治、限制公權力的角度切入，由此才產生了現代法治。

### 二、君臣如父子

第二個危害深遠的“金句”，是“君臣如父子”。該觀念源自于周代禮法，以血緣關係為依據。歷代中國人對美好關係的想象，總是習慣用血緣來類比。所以，君臣就該“親如父子”，地方官員就該“爲民做主”。

但其實，這也是錯誤的類比。國就是國，同家沒有任何關係。把國等同于大號的“家”，使得中國政治變爲了家庭倫理的延續，國君成爲了大家長、大祭司。

在家庭倫理中，兒子不能挑戰父親的威嚴。所以在國內政治中，臣子必須永遠服從君主，缺乏獨立精神和正義原則。在國際秩序中總是以“父慈子孝”“大哥小弟”來想象國際關係。

而在西方世界，基督教主張“上帝之下人人平等”，中世紀的封建契約主張“我附庸的附庸不

是我的附庸”。所以後世產生的《權利法案》《美國憲法》《威斯特伐利亞和約》等制度性文件，能夠確立“政府與人民對等、國家與國家平等”的現代思維。

### 三：天無二日，國無二主

第三個危害深遠的金句是“天無二日，國無二主”。中國自秦朝後，走向了絕對皇權，“天下必須由一人統治”的觀念，滲入每個國人的心中。

其實這也是個荒謬的類比，天下由誰統治，和天空有幾個太陽沒有任何關係。但這個錯誤觀念導致中國幾千年的專制大一統。

自秦以來，君主權力不容質疑和分享，失去了外部糾錯機制，國家的危亡係於一人。所以當權力被濫用，權威出現空缺，國家就會陷入周期性的動亂。

而在西方，從聖經到古希臘、古羅馬，都反復強調獨裁統治的危害，權力分散的必要。在中世紀、思想啓蒙之後，分權思維已經從觀念變成制度，成爲維係和平、公正和自由的必須。

才有了阿克頓那句“絕對權力導致絕對腐敗”的警句。最終長成了“分權制衡”的現代有限政治。

### 四：官場如戰場

而第四個危害深遠的“金句”，則是“官場如戰場”。中國的官僚體系經幾千年發展，盤根錯節，繁冗複雜。

中央和地方權力層層劃分、各級官員相互博弈，如履薄冰，遂將“官場如戰場”作爲警世格言。

事實上，官場與戰場看上去類似，卻有本質不同。戰場是以消滅對手爲目的，以勝敗論英雄。“官場如戰場”一說，常讓中國的政治場常硝煙瀰漫，彼此間爭個你死我活。東漢的黨錮之禍、唐代

牛李黨爭、明末的東林黨爭，都把政治完成了你死我活的權力遊戲；而每逢國家遭遇動亂，政治精英熱衷的都不是保護人權、維護秩序，而是“彼可取而代之”“逐鹿中原”等奪權思維，於是治亂循環就成爲了常態。

反觀西方，一直有妥協平衡的政治傳統。比如阿克頓說“妥協是政治的靈魂”；英國貴族與王權達成妥協，實現了不流血的法治轉型；美國建國時多元利益集團相互妥協，保障了權勢和利益的平衡。所以說政治的核心是妥協，這也是現代議會民主制度的可能。

除了以上四個，中國政治思想史上的錯誤“金句”還有很多。遺憾的是國人迷信古訓，而當代國人不願讀書梳理，追根溯源，於是仍然受困于這些錯誤的觀念。只有深入中西方政治思想史，在傳統中國與西方文明的相互碰撞中，發現中西政治思想的優劣、相同與不同，才能找準現代政治文明的方向，對個人乃至群體做出清醒、文明的決策。爲此，店長薦書誠摯推薦——《讀懂中西方政治思想》二書：蕭公權《中國政治思想史》，全面梳理中國分封、專制和近代政治秩序，以及起思想源流和演變。薩拜因《政治學說史》，以現代政治秩序的成型爲線索，詳述了古希臘、古羅馬、中世紀和現代社會在西方的政治進程。



## 1 用人是一門大學問。

有的領導用人不拘一格，尤其喜歡搞五湖四海。

這樣既能發揮集體的智慧，群策群力辦大事，又能分而治之，不讓某個團體一家獨大。另外還能給不同地方、不同系統的人提供上升通道，有利於長治久安。

但有的領導用人方式單一，不自覺的就搞成團夥。凡是私下忠於自己的一概提拔重用，凡是和自己意見相悖的一概貶斥鄉野，甚至人爲的縮小上升通道，不同地方或不同系統的人難以獲得晉陞。

原因么，自然是上升通道狹窄了，更方便篩選。

明朝太祖朱元璋，用人原則就是五湖四海，翻閱明朝洪武年間的史料，這樣的記錄比比皆是，下面簡單給大家羅列一些。

公元1370年，朱元璋下詔求賢：“誠慮有隱居山林或屈在下僚者，其令有司悉心推訪以聞”，重點是尚未出仕和沉淪基層的人，試圖把天下賢才一網打盡。

公元1373年，朱元璋重新厘定選才制度，以聰明正直、賢良方正、孝悌力田等名目徵召知名士人，以儒士、孝廉、秀才、人才、耆民等名目徵召普通士人，以太學蒐羅各地學子。

朱元璋求賢，肯定有“拉攏士人，擴大明朝執政基礎”的因素，但朱元璋的求賢政策以及放手任用、破格提拔的魄力，也確實創造了明朝新氣象。

翰林院編修（正七品）高啓、謝徵的學識不錯，朱元璋問什么都能對答如流，不禁大喜過望，當場提拔高啓做戶部右侍郎（正三品），謝徵做吏部郎中（正五品）。

因爲跳過的品級太多，兩人擔心擾亂官場秩序，不敢接受朱元璋的任命。朱元璋也不惱怒，賞賜白金放回原職。

元朝遺民方克勤，明朝立國後出任縣訓導，相當於縣教育局長，後來響應朱元璋的徵召，參加了吏部開設的員外郎考試，名列第二，朱元璋直接提拔爲濟寧知府，做了一方父母。

方克勤之子，便是名滿天下的方孝孺。

禮部主事（正六品）曾魯，一個偶然的機會，發現安南國王陳叔明藏在奏表裏的貓膩，維護了明朝的體面和外交利益，由此得到朱元璋的賞識，立即提拔爲禮部侍郎，跳過六個台阶。

范敏以秀才的身份出仕，做了正五品的戶部郎中，負責戶口、土地、賦稅方面的工作。五年後，范敏的工作出類拔萃，朱元璋青眼有加，任命他做了戶部尚書（正二品）。

蘇恭讓是河北玉田人，在朱元璋頒發求賢令以後，被評爲“聰明正直”，一步到位，出任漢陽知府。履新數年，蘇恭讓便名滿湖廣。

除了單獨提拔晉陞，朱元璋還搞批量晉陞。

朱元璋認爲，論資排輩是對大多數人而言的，如果確實有非常之才，就不能用論資排輩的規則束縛他們——“朝廷懸爵祿以待天下之士。資格者，爲常流設耳，若有賢才，豈拘常例！”

在這樣的考量下，公元1378年，朱元璋一次性破格提拔95名官員。

四年後，朱元璋又有兩次大手筆。

其中一次是提拔成績優異的國子生24人，任命爲府、州、縣的主官。另一次是任命各地推舉的860名士人，做六部、布政使司、府、州、縣的各級主官。

公元1385年，朱元璋調整六部人事，調太原

## 中國政治的一次偉大探索

溫伯陵

同知溫祥卿做兵部尚書、山東布政使徐鐸做戶部尚書、廣東布政使徐本做工部尚書，又一次在最高層落實了五湖四海的原則。

朱元璋能批量任命新銳官員，和“胡惟庸案”空出大量崗位有關係，但這種客觀因素，不能否認朱元璋有求賢之心、用人的魄力。

所以《明通鑑》里說：“一時山林岩穴之士，由布衣而登大僚者接迹矣。”

換位思考一下，如果你遇到這種“有功重賞、有過則罰”的領導，是不是和打鷄血一樣渴望工作，是不是堅決不躺平？

2 破格提拔以外，朱元璋在其他用人方面，也有各種各樣的制度性嘗試。

例如命令朝廷官員兼任太子朱標的東宮官員，並許朱標預先批閱奏章、練習處理政務的能力。於是呢，朱標不僅成了明朝的常務副皇帝，也事實上承擔了宰相的全部工作。

皇帝和太子，不再是爭奪最高權力的競爭對手，而是互相配合的工作夥伴。

例如選拔公侯子弟數百人，到國子學讀書，給將來科舉入仕、徵召做官奠定基礎。

這樣一來，和明朝榮辱與共的公侯子弟們，便可以和土紳地主出身的科舉文官分庭抗禮，朱元璋擁有分而治之的條件。

例如在立國初期，調湖廣左丞周德興爲徵蠻將軍，晚年調韃靼指揮使安童做刑部尚書，並以“文武兼備”的理由，駁回禮部要求“立武學、開武舉”的請求。

朱元璋是要效法漢唐，用出將入相的標準來培養文武官員。

公元1384年，朱元璋正式開科取士，但他沒有過分提高科舉進士的地位。

落榜舉人，朱元璋要量才錄用——“洪武二十四年三月丁酉，賜許觀等進士及第、出身有差。尋又擢下第舉人張孟鏞等爲主事。”

沒有參加科舉的國子學生，朱元璋可以直接授予布政使、按察使等高官——“洪武二十六年十月丙申，擢國子學生劉政、龍鐸等六十四人，授行省布政、按察使及參政、參議等官。”

公元1394年，朱元璋派出大量的國子學生，監督各地興修水利，同時觀察民生歷練政務。一年後，各地向朱元璋彙報，開塘堰40987處、治河4162處、修築堤壩5048處。

這些水利工程，就是明朝經濟復興的根本保證。

可以說，朱元璋能在一片廢墟上，親手締造出強盛的明朝，和五湖四海的用人政策是強相關的。

### 3 但到朱棣做皇帝的時候，明朝的用人政策完全變了。

洪武年間那種大開大合、五湖四海的用人政策，在永樂年間的史料里，找不到一絲一毫的痕迹，幾乎完全消失了。

永樂年間的用人政策，影響力最大的只有兩條。

首先是提高科舉進士的地位，尤其是庶吉士的地位。

庶吉士是朱元璋設立的官名。

每當科舉殿試放榜以後，考中一甲功名的進士，擇優授予翰林院修撰，考中二甲以下功名的進士，擇優授予翰林院編修、檢討等官職，品級從正五品到從七品不等。

那些進入翰林院的進士，以及分配到承敕監、六科的進士，統稱爲“庶吉士”，而分配到六部、督察院、通政司、大理寺等實務部門的，依然稱爲“進士”。

因爲年輕、能力不足、閱歷淺薄等因素，沒有分配工作授予官職的，則稱爲“觀政進士”。

相較而言，觀政進士的地位最低，進士的實權最大，庶吉士的地位最清高，但在朱元璋的用人政策下，他們的前途都一樣，沒有高下之分。

但是在公元1404年，朱棣舉行了永樂年間的第一次科舉考試，一次性錄取470名進士，授予狀元、榜眼、探花爲翰林院修撰、編修，同時選拔60名二甲進士進入翰林院。

這些進入翰林院的新科進士，統稱爲翰林院庶吉士。

從此以後，觀政進士沒有了，只剩下翰林院庶吉士和普通進士。而因爲翰林院是清高職位，翰林院庶吉士的地位逐漸超過普通進士，成爲明朝士人眼中最高貴的人群。

所謂的“非庶吉士不入內閣”，源頭就在這里。

其實不僅是不入內閣，到了明朝中期以後，如果不是翰林院庶吉士，你連六部尚書、巡撫、布政使都不一定能做。

對於明朝官員來說，這是真正的一考定终生。

至於落榜舉人、國子學生、鄉野賢才，更是想都不用想了。普通進士的政治前途都受限制，你們這些學渣還想有政治前途？

在學歷決定一切的永樂朝，如果沒有翰林院庶吉士的最高學歷，僅憑忠厚、老實、清廉、勇于任事等個人品質，朱棣是不可能發現你的。

從此以後，朱元璋的五湖四海用人政策，只留下“考進士、點翰林”這一個窗口。

而進士有師承、同年等私人關係，翰林院庶吉士又在同一個大院共事多年，等他們登上高位以後，自然更容易抱團取暖，形成各種各樣的團夥伙。

腐敗也好，架空皇帝也罷，都是順理成章的。

其次是取消基層官吏的晉陞通道。

公元1409年，朱棣召見了28名新任御史，發現其中4人的出身是“吏”，類似于辦事員、科員，朱棣大怒：“御史爲朝廷耳目之寄，宜用有學識達治體者”，然後便給吏部下了一道詔書：

“自今御史勿復用吏。”

既然御史不能用吏，那縣丞和縣令能不能用吏？六部主事能不能用吏？科道言官能不能用吏？

雖然朱棣沒有明說，但不喜歡“吏”的態度已經表露無疑，那麼對於吏部來說，最安全的做法就是，全力培養翰林院庶吉士，降一格培養普通進士，選擇性培養出類拔萃的舉人，關閉“吏”進入明朝官場的大門。

這就導致明朝的“吏”沒有上升通道，看不到任何政治前途，那麼“吏”做爲明朝官場最廣大的群體，努力工作的唯一目的，就是利用職務之便貪污腐敗、吃拿卡要、盤剝民生。

高層搞團團夥伙，基層搞吃拿卡要，明朝的政治生態怎麼能清明呢？